

BILANCIO 31 DICEMBRE 2025

RELAZIONE DI MISSIONE

Egregi Signori,

Quale premessa alla Relazione di Missione dell'esercizio 2025 si evidenzia che la Fondazione Memoriale della Shoah -ha completato il processo di iscrizione al RUNTS - Registro Unico Nazionale del Terzo Settore. Dopo la trasformazione da ONLUS a E.T.S.(Ente del Terzo Settore).

Infatti, secondo quanto generalmente raccomandato, l'iscrizione al Registro suddetto - come previsto dall'art.34 del decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 15 settembre 2020 (decreto di attuazione dell'art.53 del D.Lgs. 117/2017-Codice degli Enti del Terzo Settore) – doveva formalizzarsi entro il 31 marzo del periodo di imposta successivo all'autorizzazione della Commissione Europea sui nuovi regimi fiscali introdotti dal codice ETS, autorizzazione intervenuta in data 8 marzo 2025.

A tale proposito si fa presente che, nonostante le modifiche statutarie prescritte siano già state deliberate, potrebbe essere opportuna una riconvocazione degli organi sociali preposti per eventuali ulteriori modifiche che dovessero rendersi opportune alla luce delle prassi, opinioni orientamenti e modifiche che saranno intervenute dalla data delle delibere (2018) alla data di iscrizione al RUNTS.

La Fondazione è quindi, alla data odierna, un Ente del Terzo Settore iscritta al relativo registro, il presente bilancio è stato redatto secondo i modelli previsti per gli Enti del Terzo settore, contenuti nel decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020 ed è redatto in conformità ai principi contabili nazionali così come pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità, con particolare riferimento al Principio OIC 35 ("Principio contabile ETS").

Ciò premesso qui di seguito Vi sottoponiamo la relazione a consuntivo dell'attività condotta dalla Fondazione Memoriale della Shoah di Milano nel corso dell'esercizio 2025 e dei risultati della gestione.

1. INFORMAZIONI GENERALI

La Fondazione Memoriale della Shoah di Milano Onlus (nel seguito la Fondazione) è un ente senza scopo di lucro costituito con atto notarile del Notaio Enrico Chiodi Daelli, Rep. 167562 Racc. 33304, il 17 settembre 2007.

Il fondo di dotazione iniziale, pari ad euro 128.000 è costituito dai conferimenti a titolo gratuito dei Fondatori.

Tale fondo di dotazione iniziale, già integrato nel corso dell'esercizio 2011 con un versamento di euro 1.000.000 da parte della Regione Lombardia e di euro 750.000 da parte del Comune di Milano, è stato ulteriormente incrementato nel corso del 2012 con un versamento di Euro 406.753 da parte del Comune di Milano; nel corso dell'esercizio 2014 il fondo di dotazione è stato integrato da un ulteriore versamento del Comune di Milano pari ad Euro 93.247, nel corso del presente

esercizio non ci sono stati ulteriori versamenti, pertanto, al 31 dicembre 2024 esso ammonta ad Euro 2.378.000.

Gli scopi istituzionali della Fondazione comprendono (così come previsto dall'art. 3 dello Statuto) finalità di interesse collettivo e di solidarietà sociale, incentrate su azioni di valorizzazione della memoria storica degli ebrei e delle altre vittime della persecuzione fascista e nazista in Italia e in Europa.

La Fondazione persegue le proprie finalità con azioni interamente incentrate su iniziative di tutela, promozione e valorizzazione dei luoghi, oggetti e temi di interesse storico e artistico (di cui al n. 7 dell'art 10 del D. Lgs. 460/97). In particolare, mira specificatamente a preservare i luoghi significativi degli eventi persecutori antiebraici e la loro memoria, e a istituire e mantenere un memoriale presso la stazione Centrale di Milano.

La Fondazione è dotata di personalità giuridica, è iscritta al Registro Prefettizio di Milano al n. 889, p. 4092 vol. 4° ed è stata iscritta nell'anagrafe Unica delle ONLUS nel dicembre 2010.

2. FONDATORI E SOSTENITORI

I Fondatori della Fondazione sono:

- **Associazione Figli della Shoah** con sede in Via Sally Mayer 4/6 Milano
- **Comune di Milano** con sede in Piazza della Scala, 2, 20121 Milano, Codice Fiscale e Partita IVA 01199250158
- **Comunità Ebraica di Milano** con sede in via Sally Mayer 2, 20146 Milano
- **Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A.** con sede in Piazza della Croce Rossa 1, 00161 Roma, 06359501001
- **Fondazione Centro di Documentazione Ebraica Contemporanea – CDEC – E.T.S.**, con sede in piazza Edmond J. Safran 1, 20125 Milano, Codice Fiscale 97049190156
- **Città Metropolitana di Milano**, Via Vivaio, 1, 20122 Milano Codice Fiscale e PIVA 08911820960
- **Regione Lombardia**, con sede in Piazza Città di Lombardia 1 - 20124 Milano, Codice Fiscale 80050050154
- **Unione Comunità Ebraiche Italiane**, con sede in Lungotevere R. Sanzio, 9, 00153 Roma
- **Comunità di Sant'Egidio**, con sede in Piazza Sant'Egidio 3a, 00153 Roma, Codice Fiscale 80191770587

Come da previsione statutaria ciascuno dei Fondatori ha designato un consigliere di amministrazione.

I Sostenitori della Fondazione sono

Fondazione Foresta dei Giusti GARIWO E.T.S., con sede in Via G. Boccaccio, 47, 20123 Milano, Codice Fiscale 97287220152

Leexè Studio Legale, con sede in Via Tommaso Salvini, 5, 20122 Milano, Codice Fiscale e PIVA 05675390966

Europa Risorse SGR S.p.A., con sede in Viale Andrea Doria, 7, 20124 Milano, Codice Fiscale e Partita IVA 03201310962

Esselunga S.p.A. con sede in Via Vittor Pisani, 20, 20124 Milano, Codice Fiscale e Partita IVA 04916380159

Come da previsione statutaria il Collegio dei Sostenitori ha designato un consigliere di amministrazione, nella persona di Gabriele Nissim per il mandato in corso.

Nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività o erogate prestazioni destinate specificamente ad alcuno dei Fondatori né dei Sostenitori.

3. FATTI E ATTIVITÀ NOTEVOLI DELL'ESERCIZIO

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 è stato caratterizzato da una sostanziale continuità con gli esercizi precedenti con intensificazione delle attività culturali e didattiche, seppur accompagnata da una tendenza di riduzione nell'afflusso dei visitatori scolastici e non scolastici.

Nel corso del 2025, il Memoriale ha affrontato e risolto vari problemi strutturali e organizzativi. Sono stati definiti gli interventi necessari per l'eliminazione dei problemi di infiltrazioni di acque piovane. È stata installata una nuova centrale di trattamento aria in sostituzione della precedente ormai decotta e sono proseguiti gli interventi previsti dal programma PNRR per l'adeguamento della struttura alle esigenze di visitatori non vedenti o ipovedenti.

All'inizio dell'esercizio 2025, inoltre, sono state prese in consegna le nuove aree al piano interrato di proprietà di RFI da destinarsi in futuro all'ampliamento degli spazi del Memoriale.

3.1. L'attività culturale e gli eventi pubblici

La Fondazione Memoriale della Shoah di Milano ha svolto numerose attività nel corso del 2025, tutte caratterizzate da un forte impegno nella promozione della memoria e della cultura. Ecco una narrazione positiva e formale delle principali iniziative:

Mostre e installazioni

Nel 2025, il Memoriale ha ospitato diverse mostre di grande rilevanza. Fino al 7 aprile, è continuata l'esposizione della mostra "L'amore non ha colore," un progetto dell'Associazione Mamme per la pelle prodotto da Nobile Agency e curato da Maria Vittoria Baravelli. A dicembre, il Memoriale ha ospitato nuovamente l'esposizione dei documenti del censimento degli ebrei del 1938, curata dalla Cittadella degli Archivi su iniziativa dell'Assessora Gaia Romani. Dal 10 maggio al 2 settembre, è stata esposta la mostra "Ebrei di Rodi. Eclissi di una comunità 1944 – 2024," un progetto di Fondazione CDEC in collaborazione con Fondazione Memoriale della Shoah di Milano.

Eventi

Il Memoriale ha organizzato numerosi eventi significativi. Il 15 gennaio, ha ospitato la Commissione straordinaria del Senato per il contrasto dei fenomeni di intolleranza, razzismo, antisemitismo e istigazione all'odio e alla violenza, accompagnata dalla visita del Presidente del Senato della Repubblica. Il 12 gennaio, Corrado Augias ha intervistato Liliana Segre nella Biblioteca del CDEC, con la registrazione trasmessa sulla RAI il 27 gennaio. Tra gli altri eventi, il Memoriale ha ospitato concerti, presentazioni di libri, convegni e mostre, tutti volti a promuovere la memoria e la cultura ebraica.

Di seguito un dettaglio, non esaustivo, sugli eventi pubblici che hanno animato il Memoriale nel 2025:

- **15 gennaio:** La Commissione straordinaria per il contrasto dei fenomeni di intolleranza, razzismo, antisemitismo e istigazione all'odio e alla violenza ha visitato il Memoriale, accompagnata dal Presidente del Senato della Repubblica.
- **12 gennaio:** Corrado Augias ha intervistato Liliana Segre nella Biblioteca del CDEC. La registrazione è stata trasmessa sulla RAI il 27 gennaio.
- **15 gennaio:** Mons. Delpini ha dialogato con il Rabbino Arbib per la Giornata per l'approvazione e lo sviluppo del dialogo tra cristiani ed ebrei presso l'auditorium del Memoriale.
- **15 gennaio:** L'Arcivescovo di Milano Mario Delpini ha accompagnato i ragazzi di alcuni oratori della diocesi in visita al Memoriale.
- **16 gennaio:** È stato organizzato un convegno online per docenti al Memoriale dal titolo "Racconto della Shoah e linguaggi ostili. Contrastare il pregiudizio in classe," in collaborazione con l'Università Cattolica del Sacro Cuore.
- **18 gennaio:** È stata inaugurata la mostra "After-Images," realizzata in collaborazione con il Centro Primo Levi New York, Fondazione CDEC e Casa Italiana Zerilli Marimò NYU. La mostra è stata aperta al pubblico dal 19 gennaio al 25 febbraio 2024.
- **22 gennaio - 18 febbraio:** Sono stati esposti documenti d'archivio della Fondazione CDEC relativi alle deportazioni avvenute il 30 gennaio 1944.
- **22 gennaio:** È stato presentato un libro con La Repubblica e La Stampa.
- **22 gennaio:** Il libro "Come una rana d'inverno" di D. Padoan è stato presentato in collaborazione con l'Associazione Figli della Shoah.
- **24 gennaio:** È stato organizzato un concerto di violino con letture di Tiziana Giudice e Anna Linda Callo, in collaborazione con la Società del Quartetto.
- **26 gennaio:** I rappresentanti dell'Associazione Nazionale Alpini hanno visitato il Memoriale.
- **26 gennaio:** È stato presentato il libro "Ghetto" di Daniel Schwartz.
- **27 gennaio:** Si è svolto un Open Day dalle 10:00 alle 18:00.
- **30 gennaio:** È stata celebrata una cerimonia di Sant'Egidio.
- **3 aprile:** Il primo concerto della serie "Sommersi e salvati. Musica per non dimenticare" è stato curato dalla Società del Quartetto.
- **8 aprile:** Un incontro a cura della Fondazione CDEC dal titolo "Jewish studies. La rinnovata attenzione del mondo della ricerca per la cultura e la storia ebraica in Italia" è stato organizzato.
- **10 aprile:** Il Memoriale ha ospitato la visita del Comune di Milano con partner europei del progetto RTTE (Resistance through their Eyes), seguita da una lectio diretta.
- **11 aprile:** È stata inaugurata la mostra "1924-2024. Guido Lopez".
- **14 aprile:** Il volume "La persecuzione dei Rom e dei Sinti nell'Italia Fascista" di Paola Trevisan è stato presentato.
- **15 aprile:** Un reading in ricordo di Guido Lopez, con lettura di alcuni suoi testi, è stato organizzato dalla Fondazione CDEC.

- **16 aprile:** Un evento dedicato alle scuole da PianoLink è stato ospitato.
- **17 aprile:** Il secondo concerto della serie “Sommersi e salvati. Musica per non dimenticare” è stato curato dalla Società del Quartetto.
- **7 maggio:** Sono state organizzate visite al Memoriale, in collaborazione con il CSI (Centro Sportivo Italiano).
- **8 maggio:** Un concerto a cura della Società del Quartetto dal titolo “Sommersi e salvati. Musica per non dimenticare” è stato realizzato.
- **9 maggio:** È stata inaugurata la mostra “Ebrei di Rodi. Eclissi di una comunità 1944-2024,” con partecipazione su invito.
- **21 maggio:** Convegno internazionale sull’antisemitismo post 7 ottobre – a cura della Fondazione CDEC.
- **22 maggio:** Concerto a cura della Società del Quartetto, “Sommersi e salvati. Musica per non dimenticare”.
- **23 maggio:** Inaugurazione targa Stanza della Testimonianza, intitolata alla Fondazione BPM.
- **27 maggio:** Evento legato alla mostra “Ebrei di Rodi” con musica rodota.
- **8 ottobre:** Presentazione del libro “Il nemico di Mussolini”, con gli autori Stefano Caretti e Marzio Breda, introduce Carlo Verdelli, con la partecipazione della Fondazione Turati.
- **9 ottobre:** Spettacolo "Due padri", tratto da Apeirogon di Colum McCann, prenotazione obbligatoria.
- **29 ottobre:** Presentazione del libro “Vita da ariani”, con l’autore Guido Dalla Volta.
- **10 ottobre:** Racconto teatrale “Charlotte Salomon. Vita? O teatro?” Lettura di Marta Comerio – organizzato dalla Fondazione CDEC, col patrocinio Memoriale della Shoah.
- **15 ottobre:** “Archivi aperti 2024: fotografia e editoria” - organizzato dalla Fondazione CDEC.
- **28 ottobre:** Corso di aggiornamento per docenti della scuola primaria e secondaria “Le pietre d’inciampo. Dalle storie individuali all’universo concentrazionario” – organizzato dal Comitato Pietre d’Inciampo di Milano.
- **6 novembre:** Seminario per docenti “L’attualità interroga la memoria. Verità storica e testimonianze in un mondo diviso” - organizzato in collaborazione con Associazione Figli della Shoah, Fondazione Gariwo, UCEI, Fondazione CDEC, Università Cattolica del Sacro Cuore.
- **12 novembre:** "Sugli Ebrei". Gadi Luzzatto Voghera in dialogo con Gad Lerner. Questo appuntamento è parte del ciclo "Tra Storia e Memoria" del Memoriale, che prevede presentazioni per comprendere meglio il passato e interpretare il presente.
- **17 novembre:**
 - **ore 12:00:** Elena Cattaneo. Parte del ciclo "A/R: come si distrugge e ricostruisce una democrazia" del Memoriale, esaminando le cause di divisione sociale attuali e i modelli di ricostruzione e riparazione.
 - **ore 15:00:** Francesco Filippi in dialogo con Antonio Carloti. Inserito nel ciclo "Tra Storia e Memoria".
 - **ore 18:00:** Gherardo Colombo. Inserito nel ciclo "A/R: come si distrugge e ricostruisce una democrazia".
- **4 novembre:** Conferenza “La memoria che cura” - organizzata dalla Fondazione CDEC.
- **12 novembre:** “Di generazione in generazione”. Dialogo tra Laura Forti (autrice) e Gadi Luzzatto – organizzata dalla Fondazione CDEC in collaborazione con Fondazione Memoriale della Shoah.

- **20 novembre:** Convegno “Bambini rubati, bambini contesi. Battesimi forzati in età moderna e contemporanea” - organizzato dall'Associazione Italiana Amici dell'Università di Gerusalemme, in collaborazione con Fondazione CDEC e col patrocinio del Memoriale.
- **30 novembre:** Corso di formazione per volontari AVIS – organizzato da AVIS Regione Lombardia.
- **24 novembre:** Visita al Memoriale della Shoah dell'on.le Giuseppina Picierno, vicepresidente del Parlamento Europeo.

Bandi e premi

La Fondazione ha partecipato a vari bandi e ha ricevuto premi per i suoi progetti. A fine novembre, ha partecipato al bando indetto da Regione Lombardia con il progetto “Memoria Multimediale: Spazi Interattivi per Preservare e Tramandare la Storia della Shoah”.

A ottobre, è stato presentato il bando CERV-2024 con il progetto “Educating for respect: understanding and preventing hate speech and hate crimes through the Memory of Shoah” che vede la Fondazione Memoriale della Shoah come ente capofila. Alla proposta di progetto hanno partecipato come enti partner la Fondazione Gariwo, il CSI (Centro sportivo italiano) e l'Università Cattolica di Milano, con il supporto di Fondazione CDEC e della Comunità di Sant'Egidio. La Regione Lombardia ha confermato l'erogazione di un contributo pari a € 21.000 a favore della Fondazione Memoriale della Shoah nell'ambito dell'avviso unico relativo a interventi per attività culturali – Anno 2025, per il progetto presentato dal titolo “Educazione alla Memoria: un percorso di Consapevolezza con il Memoriale della Shoah di Milano.

Didattica

Le attività didattiche sono proseguite con intensità. Il Memoriale ha ospitato seminari per docenti, laboratori didattici e incontri nelle scuole nell'ambito del progetto Mem-out.

A dicembre, si è tenuta la formazione per gli studenti partecipanti al progetto PCTO (ex alternanza scuola-lavoro) per l'a.s. 2024-2025.

Inoltre, il Memoriale ha ospitato il seminario per docenti dal titolo “L'attualità interroga la memoria della Shoah. Verità storica e testimonianze in un mondo diviso,” con la partecipazione di più di 100 docenti.

Il 15 novembre 2024, Saverio Colacicco (didattica Memoriale) e Matteo Lenuzza (eventi Memoriale), hanno partecipato al Festival Orientamenti 2025 di Genova per presentare l'attività del Memoriale a circa 150/160 studenti e studentesse della scuola secondaria di primo e secondo grado.

Ad ottobre è stato attivato il nuovo sistema gestionale di prenotazione dedicato alle scuole migliorando il nostro servizio on-line e completando la transizione verso un'unica piattaforma di biglietteria.

È, inoltre, proseguito il programma di formazione guide del Memoriale, a cura della Fondazione Memoriale della Shoah in collaborazione con la Fondazione CDEC.

Si sono, infine tenuti nuovi laboratori didattici in partenza ad aprile aperti a studenti dalla V primaria alla II secondaria di I grado, nell'ambito di un progetto a cura di Patrizia Baldi (Fondazione CDEC) e Saverio Colacicco (FMSM), realizzato con il sostegno di UniCredit Foundation, Fondazione Agnelli, Fondazione Pesenti ETS.

3.2. Andamento delle visite

Anche per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 la gestione economica si è sviluppata senza grossi problemi anche grazie al contributo dei 3 Ministeri (Cultura, Istruzione e del Merito, Università e ricerca) previsto dalla legge n. 16 del 21 febbraio 2025.

4. CRITERI APPLICATI NELLA VALUTAZIONE DELLE VOCI DEL BILANCIO

Il bilancio che sottoponiamo alla Vostra attenzione chiude con una perdita d'esercizio di euro 157.307 dopo aver accantonato a fondo ammortamento euro 455.809.

E' ulteriormente migliorata la posizione debitoria con i fornitori che si avvicina all'azzeramento dello scaduto.

Buona parte di questo risultato si deve comunque ancora al fatto di non avere dipendenti e di poter usufruire di alcune funzioni di vertice svolte da Presidente, Vicepresidente, Consiglieri delegati senza alcun onere per la Fondazione.

L'obiettivo resta quello di generare nuove fonti di entrate in grado di sostenere i costi di una adeguata struttura manageriale ed operativa.

Gli schemi di bilancio si ispirano agli schemi di bilancio delle organizzazioni non profit contenuti nel principio Contabile OIC n. 35.

Il presente bilancio è stato redatto conformemente alle prescrizioni del principio contabile OIC 35.

In particolare, il presente principio si applica agli enti del Terzo Settore che redigono il bilancio in base alle disposizioni dell'articolo 13 comma 1 e 3 del decreto legislativo n° 117 del 2017 (di seguito anche "Codice del Terzo Settore"). Come previsto nell'Introduzione al Decreto del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali del 5 marzo 2020 "la predisposizione del bilancio d'esercizio degli enti di cui all'art. 13. Comma 1 del codice del Terzo Settore è conforme alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli art. 2423, 2423 bis e 2426 del Codice civile e ai principi contabili nazionali, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche e solidaristiche e di utilità sociale degli enti del Terzo Settore."

Gli enti del Terzo Settore, pertanto, osservano le regole, di rilevazione e valutazione, contenute nei principi contabili nazionali OIC ad eccezione delle previsioni specifiche previste dal presente principio.

Il Bilancio dell'esercizio è quindi composto dallo Stato Patrimoniale, dal Rendiconto Gestionale e dalla Relazione di Missione.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione inclusivo degli oneri accessori. Sono ammortizzate a partire dall'esercizio di utilizzo per gli scopi istituzionali della Fondazione. Sono esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo per gli scopi istituzionali della Fondazione, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo, pari al valore nominale. Essendo reputata certa la loro esigibilità.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide di banca e di cassa sono iscritte al loro valore nominale.

Ratei e risconti

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

Oneri

Gli oneri corrispondono ai costi sostenuti dalla Fondazione, nel periodo di riferimento, per lo svolgimento delle proprie attività.

Tali costi sono registrati secondo il criterio di competenza economico-temporale e rappresentati secondo la loro "Area di Gestione".

Proventi

Sono costituiti dai proventi da attività istituzionale e dai proventi da attività finanziarie.

I primi raccolgono i contributi, le donazioni ricevute e gli incassi relativi alle visite presso il Memoriale; nei proventi finanziari invece sono considerati quelli derivanti dalla gestione delle risorse della fondazione.

I proventi, analogamente ai costi, sono registrati secondo il criterio di competenza economica - temporale e rappresentati secondo la loro "Area di gestione".

Al fine di rendere più comprensibile l'attività svolta dalla Fondazione e il Bilancio della stessa, si riportano qui di seguito il dettaglio delle singole voci di Bilancio

5. IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali risultano essere così composte e movimentate nel corso dell'esercizio:

Descrizione	Valore 31/12/2024	Incrementi 2025	Decrementi 2025	Riclassifica	Amm.to 2025	Valore 31/12/2025
Le immobilizzazioni in corso e acconti	228.970	48.798	-	(228.970)	-	48.798
Software	-	-	-	-	-	-
Altre immobilizzazioni immateriali	6.820.742	20.537	-	-	427.557	6.413.722
	7.049.712	69.335	-	(228.970)	427.557	6.462.520

La voce “immobilizzazioni in corso e acconti” pari ad euro 48.798 si riferiscono allo studio di fattibilità e alla sostituzione del gruppo refrigeratore e pompa di calore entrato in funzione nel 2025.

La voce “altre immobilizzazioni immateriali” pari ad euro 6.413.722 accoglie i costi sostenuti per la realizzazione delle opere di finiture del complesso degli uffici – servizi per il pubblico. Il suddetto importo è esposto al netto del fondo ammortamento, pari a euro 3.970.258.

Dette immobilizzazioni sono ammortizzate in base della durata e della specifica natura del contratto di locazione con scadenza 2040.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali risultano essere così composte e movimentate nel corso dell’esercizio:

Descrizione	Valore 31/12/2024	Incrementi 2025	Decrementi 2025	Riclassifica	Amm.to 2025	Valore 31/12/2025
Impianti e attrezzature	10.748	66.067	-	228.970	25.235	280.550
Altri beni	6.488	18.249	-	-	3.016	21.721
	17.236	84.316	-	228.970	28.251	302.271

Di seguito si riporta il dettaglio della voce ‘*impianti e attrezzature*’:

- Impianti d’allarme e antincendio euro 945;
- Impianto ascensore euro 68;
- Impianto audio-video euro 22.223;
- Impianto gruppo refrigeratore euro 257.314.

La voce “*altri beni*” pari ad euro 21.721 è costituita dai costi sostenuti dalla Fondazione per l’acquisto di mobili e arredi e macchine d’ufficio elettroniche. Il suddetto importo è esposto al netto del relativo fondo di ammortamento, pari a euro 107.954.

6. COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO E DI SVILUPPO

Nel presente bilancio non sono iscritti «costi di impianto e di ampliamento» e «costi di sviluppo».



7. CREDITI DEBITI E DISPONIBILITA' LIQUIDE

Crediti

I crediti iscritti a bilancio ammontano ad euro 169.063 e risultano essere così composti:

- Euro 8.652 per crediti per visite al memoriale
- Euro 5.861 per crediti tributari
- Euro 154.550 per crediti nei confronti di Enti Pubblici.

Detti crediti sono esigibili entro 12 mesi.

Debiti

I debiti iscritti a bilancio ammontano ad euro 398.812 e risultano essere così composti:

- Debiti v/ Banche euro 117.200, di cui euro 60.000 chiusi a marzo 2025, 3.180 oltre i 12 mesi per finanziamento Covid scadenza giugno 2026, e 113.585 finanziamento con Intesa della durata di 24 mesi scadenza giugno 2027.
- Debiti v/carte di credito euro 434.
- Debiti v/fornitori per euro 276.331 di cui euro 225.442 relativi a prestazioni ed opere già fatturate, euro 50.890 relative a fatture pervenute nel 2026 di competenza 2025;
- Debiti per acconti da clienti pari ad euro 3.005;
- Debiti tributari per euro 2.276 interamente relativi a ritenute operate a titolo di acconto.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide al 31 dicembre 2025 ammontano ad euro 113.288 e risultano essere così composte:

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazioni
99.105	113.288	14.183
Descrizione	31/12/2024	31/12/2025
Deposito Bancario – 089	49.282	14.324
Deposito Bancario – 090	37.722	11.195



Deposito Bancario – 743	2.390	1.378
Deposito Bancario C/ANTIC. 158923	8.414	85.909
Carta di credito prepagata	49	31
Cassa contanti	1.248	451
	99.105	113.288

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

8. RATEI E RISCONTI

Ratei e risconti Attivi

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazioni
6.733	11.135	4.402
Locazioni passive	569	
Assicurazioni	3.833	
Competenze banche	663	
Canone utilizzo software	6.070	

I risconti attivi al 31 dicembre 2025 ammontano ad euro 11.135 e risultano essere così composti:



Ratei e risconti Passivi

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazioni
1.875.902	1.811.205	(64.697)

I Risconti passivi relativi ai contributi in conto impianti ricevuti dal MIBAC e dalla Regione Lombardia per il completamento della Biblioteca, del bookshop e del guardaroba del Memoriale, che si è realizzato nel 2022, risultano essere stati così movimentati

- I risconti passivi per Contributi MIBAC come stazione appaltante stanziati nel 2021 per euro 947.829 ed incrementati per euro 191.519 nel corso dell'esercizio 2022 sono stati imputati a conto economico per euro 59.966 in base alla durata degli ammortamenti delle immobilizzazioni che hanno finanziato.
- I risconti passivi per Contributi della Regione Lombardia stanziati nel 2021 per euro 550.000 ed incrementati per euro 275.000 nel corso dell'esercizio 2022, così come descritto in precedenza, sono stati imputati a conto economico per euro 43.421 in base alla durata degli ammortamenti delle immobilizzazioni che hanno finanziato.
- I risconti passivi per euro 239.953 si riferiscono all'accollo del debito da parte del Ministero della Cultura relativo alla sostituzione del gruppo refrigeratore e pompa di calore entrato in funzione nel 2025
- Gli altri risconti passivi ammontano ad euro 62.

9. MOVIMENTAZIONE DEL PATRIMONIO NETTO

Patrimonio

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazioni
5.005.567	4.848.260	(157.307)

Il patrimonio della fonazione risulta essere così composto e movimentato nel corso dell'esercizio:

Descrizione	Valore 31/12/2024	Incrementi Utile 2025	Decrementi Perdita 2025	Valore 31/12/2025
Fondo di dotazione	2.378.000	-	-	2.378.000
Patrimonio Vincolato	-	-	-	-
Patrimonio Libero	2.627.567	-	157.307	2.470.260



5.005.567

157.307

4.848.260

Fondo di dotazione

Il fondo di dotazione risulta essere così composto e movimentato:

- Conferimenti iniziali soci fondatori euro 128.000;
- Versamenti 2011 Regione Lombardia euro 1.000.000;
- Versamenti 2011 Regione Lombardia euro 750.000;
- Versamenti 2012 Comune di Milano euro 406.753;
- Versamenti 2014 Comune di Milano euro 93.247;

Patrimonio vincolato

Non è stato disposto alcun vincolo di fondi né istituzionale e né da parte di terzi.

Patrimonio Libero

il Patrimonio libero accoglie il valore dei fondi disponibili della Fondazione e risulta costituito dal risultato gestionale dell'esercizio e dal risultato degli esercizi precedenti.

Il Patrimonio libero della Fondazione al 31/12/2025 ammonta ad euro 2.470.260 e risulta così costituito:

- risultati di gestione anni precedenti euro 1.175.143;
- risultato di gestione 2011 euro 342.027;
- risultato di gestione 2012 euro 1.778.459;
- risultato di gestione 2013 euro 1.564.047;
- risultato di gestione 2014 euro 673.711;
- risultato di gestione 2015. Euro (274.328);
- risultato di gestione 2016 euro (320.319);
- risultato di gestione 2017 euro (122.221);
- risultato di gestione 2018 euro (586.767);
- risultato di gestione 2019 euro (351.353);
- risultato di gestione 2020 euro (384.608);
- risultato di gestione 2021 euro (351.750);



- risultato di gestione 2022 euro (324.656);
- risultato di gestione 2023 euro 159.843;
- risultato di gestione 2024 euro (349.661);
- risultato di gestione 2025 euro (157.307).

10. IMPEGNI DI SPESA E REINVESTIMENTO

Non si evidenziano impegni di spesa o reinvestimento.

11. DEBITI PER EROGAZIONI LIBERALI CONDIZIONATE

La Fondazione non ha ricevuto erogazioni liberali condizionate.

12. PRINCIPALI COMPONENTI DEL RENDICONTO GESTIONALE

Qui di seguito sono descritti i singoli elementi reddituali del rendiconto Gestionale.

Proventi e Ricavi

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazioni
1.026.758	1.170.852	144.094

I proventi realizzati nel corso dell'esercizio ammontano ad euro 1.170.852.

- di cui euro 1.153.118 relativi a Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale di cui alla voce A) del conto economico;
- di cui euro 15.000 relativi a Ricavi, rendite e proventi da attività diverse di cui alla voce B) del conto economico;
- di cui euro 2.734 relativi a Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali di cui alla voce D) del conto economico;

Detti proventi risultano essere così composti e movimentati rispetto all'esercizio precedente:

Descrizione	2024	2025
-------------	------	------



Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale di cui alla voce A)

Donazioni	31.527	24.007
-----------	--------	--------

Eredità e lasciti	185	
-------------------	-----	--

4) Totale Contributi di Liberalità da privati	31.712	24.007
--	---------------	---------------

Vendite biglietti per visite memoriale	582.027	441.035
--	---------	---------

7) Totale Ricavi per prestazioni	582.027	441.035
---	----------------	----------------

Contributi MIBAC	59.966	59.966
------------------	--------	--------

Contributi Regione Lombardia	72.321	102.100
------------------------------	--------	---------

Contributi in conto esercizio	144.800	35.000
-------------------------------	---------	--------

Contributi in conto impianti		64.236
------------------------------	--	--------

Contributi Progetto PNRR		123.000
--------------------------	--	---------

Contributi Legge 16 del 21/02/2025		300.000
------------------------------------	--	---------

Altri Contributi	796	3.773
------------------	-----	-------

4) Totale Contributi da Enti pubblici	277.883	688.075
--	----------------	----------------

Descrizione	2024	2025
--------------------	-------------	-------------

Ricavi, rendite proventi da attività diverse di cui alla voce B)

Rimborsi assicurazioni e vari	500	15.000
-------------------------------	-----	--------

6) Totale Altri Ricavi rendite e proventi	500	15.000
--	------------	---------------

Descrizione	2024	2025
--------------------	-------------	-------------

Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali di cui alla voce D)



Interessi attivi bancari	3.165	902
1) Totale Da rapporti bancari	3.165	902
Abbuoni attivi	86	1.833
Sopravvenienza attive	119.185	
Rimborsi Vari	12.200	
4) Totale Contributi di Liberalità da privati	131.471	1.833

In relazione ai contributi si rimanda a quanto indicato in commento della voce risconti passivi

Oneri e Costi

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazioni
1.376.419	1.328.159	(48.260)

Gli Oneri sostenuti nel corso dell'esercizio, pari ad euro 1.328.159, risultano essere così composti e movimentati:

Descrizione	2024	2025
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	426.273	427.557
Ammortamento immobilizzazioni materiali	7.727	28.253
Altri costi per servizi	538.174	533.393
Totale Costi e oneri da attività di interesse generale	972.174	989.203
Materie prime sussidiarie e di consumo	-	69



Servizi	358.305	295.379
Godimento beni di terzi	4.930	5.414
Oneri diversi di gestione	16.384	10.149
Totale Costi e oneri da attività diverse	379.619	311.011
Oneri raccolta fondi abituali	23.507	24.223
Totale Costi e oneri da attività di raccolta fondi	23.507	24.223



Oneri su rapporti bancari	1.119	3.722
Totale Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali	1.119	3.722
Totale Oneri e Costi	1.376.419	1.328.159

13. EROGAZIONI LIBERALI RICEVUTE

La fondazione nel corso del 2025 ha ricevuto donazioni per euro 24.007.

14. DIPENDENTI

La fondazione non ha dipendenti.

15. COMPENSI AGLI ORGANI STATUTARI

Gli organi statutari non hanno percepito compensi.

16. PATRIMONI DESTINATI A UNO SPECIFICO AFFARE

La fondazione non ha patrimoni destinati ad uno specifico affare.

17. OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

La fondazione non ha posto in essere operazioni con parti correlate.

18. DESTINAZIONE VANZO DI GESTIONE

La proposta in merito al disavanzo di gestione è di rinviarlo a nuovo.

19. ANDAMENTO GENERALE DELLA GESTIONE

Anche per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 la gestione economica si è sviluppata senza grossi problemi anche grazie al contributo dei 3 Ministeri (Cultura, Istruzione e del Merito , Università e Ricerca) previsto dalla legge n. 16 del 21 febbraio 2025.

E' ulteriormente migliorata la posizione debitoria con i fornitori che si avvicina all'azzeramento dello scaduto.

Buona parte di questo risultato si deve comunque ancora al fatto di non avere dipendenti e di poter usufruire di alcune funzioni di vertice svolte da Presidente, Vice Presidente e Consiglieri delegati , senza alcun onere per la Fondazione.



L'obiettivo resta quello di generare nuove fonti di entrate in grado di sostenere i costi di una adeguata struttura manageriale ed operativa.

20. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'impegno prioritario per l'esercizio in corso è il recupero del numero di studenti in visita al Memoriale che ha subito una pesante riduzione anche a causa della situazione nazionale ed internazionale.

Il controllo attento dei costi prevede una stabilità delle uscite (ad eccezione delle incertezze sui futuri costi delle fonti energetiche) e sposterà l'attenzione sull'incremento delle fonti di entrata, con lo studio delle cause di riduzione dell'anno scolastico 2025/2026 e la messa in atto di validi interventi correttivi.

21. MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ ISTITUZIONALE

Resta di fondamentale importanza in via prioritaria il costante miglioramento della preparazione delle guide che ha sinora ottenuto il giusto riconoscimento da parte dei visitatori.

Così pure la programmazione culturale di qualità incentrata su temi di attualità riguardo al filo conduttore dei valori fondanti del dialogo interculturale e del contrasto ad ogni forma di discriminazione, garantirà il rafforzamento dell'immagine del Memoriale come contenitore di eventi qualificati.

L'ottima collaborazione con il CDEC vede crescere il numero di frequentatori della biblioteca.

22. ATTIVITÀ DIVERSE

Non sono state avviate attività diverse da quelle istituzionali.

23. COSTI FIGURATIVI

Non sono contemplabili costi figurativi.

24. DIFFERENZA RETRIBUTIVA TRA LAVORATORI DIPENDENTI

La Fondazione non ha personale dipendente.



25. RACCOLTA FONDI

L'attività di raccolta fondi della Fondazione continua ad essere incentrata su due direttrici fondamentali, consistendo la prima nella partecipazione a bandi per il finanziamento di singoli progetti e/o iniziative e la seconda nelle donazioni spontanee provenienti dai visitatori e che si intendono incoraggiare con il continuo arricchimento del messaggio culturale e civico della Fondazione e dei suoi canali di veicolazione alla collettività.

Il primo canale, del finanziamento attraverso la partecipazione a bandi pubblici ha portato nel 2025 a una raccolta di 225 mila euro , mentre il canale delle donazioni occasionali ha portato nel corso del 2025 incassi per 24 mila euro.

La Fondazione non ha attivato una vera e propria campagna lasciati.

Milano, 15 aprile 2026

il Presidente Roberto Jarach

la Vicepresidente Milena Santerini