

## BILANCIO 31 DICEMBRE 2024

### RELAZIONE DI MISSIONE

Egregi Signori,

Quale premessa alla Relazione di Missione dell'esercizio 2024 si evidenzia che la Fondazione Memoriale della Shoah - Onlus non è ancora iscritta al RUNTS - Registro Unico Nazionale del Terzo Settore.

Infatti, secondo quanto generalmente raccomandato, l'iscrizione al Registro suddetto - come previsto dall'art.34 del decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 15 settembre 2020 (decreto di attuazione dell'art.53 del D.Lgs. 117/2017-Codice degli Enti del Terzo Settore) – verrà formalizzata entro il 31 marzo del periodo di imposta successivo all'autorizzazione della Commissione Europea sui nuovi regimi fiscali introdotti dal codice ETS, autorizzazione intervenuta in data 8 marzo 2025.

A tale proposito si fa presente che, nonostante le modifiche statutarie prescritte siano già state deliberate, potrebbe essere opportuna una riconvocazione degli organi sociali preposti per eventuali ulteriori modifiche che dovessero rendersi opportune alla luce delle prassi, opinioni orientamenti e modifiche che saranno intervenute dalla data delle delibere (2018) alla data di iscrizione al RUNTS.

Nonostante la Fondazione non sia alla data odierna un Ente del Terzo Settore iscritta al relativo registro, il presente bilancio è stato redatto secondo i modelli previsti per gli Enti del Terzo settore, contenuti nel decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020 ed è redatto in conformità ai principi contabili nazionali così come pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità, con particolare riferimento al Principio OIC 35 ("Principio contabile ETS").

Ciò premesso qui di seguito Vi sottoponiamo la relazione a consuntivo dell'attività condotta dalla Fondazione Memoriale della Shoah di Milano nel corso dell'esercizio 2024 e dei risultati della gestione.

#### 1. INFORMAZIONI GENERALI

---

La Fondazione Memoriale della Shoah di Milano Onlus (nel seguito la Fondazione) è un ente senza scopo di lucro costituito con atto notarile del Notaio Enrico Chiodi Daelli, Rep. 167562 Racc. 33304, il 17 settembre 2007.

Il fondo di dotazione iniziale, pari ad euro 128.000 è costituito dai conferimenti a titolo gratuito dei Fondatori.

Tale fondo di dotazione iniziale, già integrato nel corso dell'esercizio 2011 con un versamento di euro 1.000.000 da parte della Regione Lombardia e di euro 750.000 da parte del Comune di Milano, è stato ulteriormente incrementato nel corso del 2012 con un versamento di Euro 406.753 da parte del Comune di Milano; nel corso dell'esercizio 2014 il fondo di dotazione è stato integrato da un ulteriore versamento del Comune di Milano pari ad Euro 93.247, nel corso del presente



esercizio non ci sono stati ulteriori versamenti, pertanto, al 31 dicembre 2024 esso ammonta ad Euro 2.378.000.

Gli scopi istituzionali della Fondazione comprendono (così come previsto dall'art. 3 dello Statuto) finalità di interesse collettivo e di solidarietà sociale, incentrate su azioni di valorizzazione della memoria storica degli ebrei e delle altre vittime della persecuzione fascista e nazista in Italia e in Europa.

La Fondazione persegue le proprie finalità con azioni interamente incentrate su iniziative di tutela, promozione e valorizzazione dei luoghi, oggetti e temi di interesse storico e artistico (di cui al n. 7 dell'art 10 del D. Lgs. 460/97). In particolare, mira specificatamente a preservare i luoghi significativi degli eventi persecutori antiebraici e la loro memoria, e a istituire e mantenere un memoriale presso la stazione Centrale di Milano.

La Fondazione è dotata di personalità giuridica, è iscritta al Registro Prefettizio di Milano al n. 889, p. 4092 vol. 4° ed è stata iscritta nell'anagrafe Unica delle ONLUS nel dicembre 2010.

## 2. FONDATORI E SOSTENITORI

---

I Fondatori della Fondazione sono:

- **Associazione Figli della Shoah** con sede in Via Sally Mayer 4/6 Milano
- **Comune di Milano** con sede in Piazza della Scala, 2, 20121 Milano, Codice Fiscale e Partita IVA 01199250158
- **Comunità Ebraica di Milano** con sede in via Sally Mayer 2, 20146 Milano
- **Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A.** con sede in Piazza della Croce Rossa 1, 00161 Roma, 06359501001
- **Fondazione Centro di Documentazione Ebraica Contemporanea – CDEC – ONLUS**, con sede in piazza Edmond J. Safra 1, 20125 Milano, Codice Fiscale 97049190156
- **Città Metropolitana di Milano**, Via Vivaio, 1, 20122 Milano Codice Fiscale e PIVA 08911820960
- **Regione Lombardia**, con sede in Piazza Città di Lombardia 1 - 20124 Milano, Codice Fiscale 80050050154
- **Unione Comunità Ebraiche Italiane**, con sede in Lungotevere R. Sanzio, 9, 00153 Roma
- **Comunità di Sant'Egilio**, con sede in Piazza Sant'Egidio 3a, 00153 Roma, Codice Fiscale 80191770587

Come da previsione statutaria ciascuno dei Fondatori ha designato un consigliere di amministrazione.

I Sostenitori della Fondazione sono

**Fondazione Foresta dei Giusti GARIWO ONLUS**, con sede in Via G. Boccaccio, 47, 20123 Milano, Codice Fiscale 97287220152

**Leexè**, con sede in Via Tommaso Salvini, 5, 20122 Milano, Codice Fiscale e PIVA 05675390966

**Europa Risorse SGR S.p.A.**, con sede in Viale Andrea Doria, 7, 20124 Milano, Codice Fiscale e Partita IVA 03201310962

**Esselunga S.p.A.** con sede in Via Vittor Pisani, 20, 20124 Milano, Codice Fiscale e Partita IVA 04916380159

Come da previsione statutaria il Collegio dei Sostenitori ha designato un consigliere di amministrazione, nella persona di Gabriele Nissim per il mandato in corso.

Nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività o erogate prestazioni destinate specificamente ad alcuno dei Fondatori né dei Sostenitori.

### **3. FATTI E ATTIVITÀ NOTEVOLI DELL'ESERCIZIO**

---

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 è stato caratterizzato da una sostanziale continuità con gli esercizi precedenti con intensificazione delle attività culturali e didattiche, pur accompagnata da una tendenza negativa nell'afflusso dei visitatori non scolastici.

Nel corso del 2024, il Memoriale ha affrontato e risolto vari problemi strutturali e organizzativi. Sono stati definiti gli interventi necessari per l'eliminazione dei problemi di infiltrazioni di acque piovane. È stata installata una nuova centrale di trattamento aria in sostituzione della precedente ormai decotta e sono proseguiti gli interventi previsti dal programma PNRR per l'adeguamento della struttura alle esigenze di visitatori non vedenti o ipovedenti.

All'inizio dell'esercizio in corso, inoltre, sono state prese in consegna le nuove aree al piano interrato di proprietà di RFI da destinarsi in futuro all'ampliamento degli spazi del Memoriale.

#### **3.1. L'attività culturale e gli eventi pubblici**

La Fondazione Memoriale della Shoah di Milano ha svolto numerose attività nel corso del 2024, tutte caratterizzate da un forte impegno nella promozione della memoria e della cultura. Ecco una narrazione positiva e formale delle principali iniziative:

##### **Mostre e installazioni**

Nel 2024, il Memoriale ha ospitato diverse mostre di grande rilevanza. Fino al 7 aprile, è continuata l'esposizione della mostra "L'amore non ha colore," un progetto dell'Associazione Mamme per la pelle prodotto da Nobile Agency e curato da Maria Vittoria Baravelli. A dicembre, il Memoriale ha ospitato nuovamente l'esposizione dei documenti del censimento degli ebrei del 1938, curata dalla Cittadella degli Archivi su iniziativa dell'Assessora Gaia Romani. Dal 10 maggio al 2 settembre, è stata esposta la mostra "Ebrei di Rodi. Eclissi di una comunità 1944 – 2024," un progetto di Fondazione CDEC in collaborazione con Fondazione Memoriale della Shoah di Milano.

##### **Eventi**

Il Memoriale ha organizzato numerosi eventi significativi. Il 15 gennaio, ha ospitato la Commissione straordinaria per il contrasto dei fenomeni di intolleranza, razzismo, antisemitismo e istigazione all'odio e alla violenza, accompagnata dalla visita del Presidente del Senato della Repubblica. Il 12 gennaio, Corrado Augias ha intervistato Liliana Segre nella Biblioteca



del CDEC, con la registrazione trasmessa sulla RAI il 27 gennaio. Tra gli altri eventi, il Memoriale ha ospitato concerti, presentazioni di libri, convegni e mostre, tutti volti a promuovere la memoria e la cultura ebraica.

Di seguito un dettaglio, non esaustivo, sugli eventi pubblici che hanno animato il Memoriale nel 2024:

- **15 gennaio:** La Commissione straordinaria per il contrasto dei fenomeni di intolleranza, razzismo, antisemitismo e istigazione all'odio e alla violenza ha visitato il Memoriale, accompagnata dal Presidente del Senato della Repubblica.
- **12 gennaio:** Corrado Augias ha intervistato Liliana Segre nella Biblioteca del CDEC. La registrazione è stata trasmessa sulla RAI il 27 gennaio.
- **15 gennaio:** Mons. Delpini ha dialogato con il Rabbino Arbib per la Giornata per l'approvazione e lo sviluppo del dialogo tra cristiani ed ebrei presso l'auditorium del Memoriale.
- **15 gennaio:** L'Arcivescovo di Milano Mario Delpini ha accompagnato i ragazzi di alcuni oratori della diocesi in visita al Memoriale.
- **16 gennaio:** È stato organizzato un convegno online per docenti al Memoriale dal titolo "Racconto della Shoah e linguaggi ostili. Contrastare il pregiudizio in classe," in collaborazione con l'Università Cattolica del Sacro Cuore.
- **18 gennaio:** È stata inaugurata la mostra "After-Images," realizzata in collaborazione con il Centro Primo Levi New York, Fondazione CDEC e Casa Italiana Zerilli Marimò NYU. La mostra è stata aperta al pubblico dal 19 gennaio al 25 febbraio 2024.
- **22 gennaio - 18 febbraio:** Sono stati esposti documenti d'archivio della Fondazione CDEC relativi alle deportazioni avvenute il 30 gennaio 1944.
- **22 gennaio:** È stato presentato un libro con La Repubblica e La Stampa.
- **22 gennaio:** Il libro "Come una rana d'inverno" di D. Padoan è stato presentato in collaborazione con l'Associazione Figli della Shoah.
- **24 gennaio:** È stato organizzato un concerto di violino con letture di Tiziana Giudice e Anna Linda Callo, in collaborazione con la Società del Quartetto.
- **26 gennaio:** I rappresentanti dell'Associazione Nazionale Alpini hanno visitato il Memoriale.
- **26 gennaio:** È stato presentato il libro "Ghetto" di Daniel Schwartz.
- **27 gennaio:** Si è svolto un Open Day dalle 10:00 alle 18:00.
- **30 gennaio:** È stata celebrata una cerimonia di Sant'Egidio.
- **3 aprile:** Il primo concerto della serie "Sommersi e salvati. Musica per non dimenticare" è stato curato dalla Società del Quartetto.

- **8 aprile:** Un incontro a cura della Fondazione CDEC dal titolo "Jewish studies. La rinnovata attenzione del mondo della ricerca per la cultura e la storia ebraica in Italia" è stato organizzato.
- **10 aprile:** Il Memoriale ha ospitato la visita del Comune di Milano con partner europei del progetto RTTE (Resistance through their Eyes), seguita da una lectio diretta.
- **11 aprile:** È stata inaugurata la mostra "1924-2024. Guido Lopez".
- **14 aprile:** Il volume "La persecuzione dei Rom e dei Sinti nell'Italia Fascista" di Paola Trevisan è stato presentato.
- **15 aprile:** Un reading in ricordo di Guido Lopez, con lettura di alcuni suoi testi, è stato organizzato dalla Fondazione CDEC.
- **16 aprile:** Un evento dedicato alle scuole da PianoLink è stato ospitato.
- **17 aprile:** Il secondo concerto della serie "Sommersi e salvati. Musica per non dimenticare" è stato curato dalla Società del Quartetto.
- **7 maggio:** Sono state organizzate visite al Memoriale, in collaborazione con il CSI (Centro Sportivo Italiano).
- **8 maggio:** Un concerto a cura della Società del Quartetto dal titolo "Sommersi e salvati. Musica per non dimenticare" è stato realizzato.
- **9 maggio:** È stata inaugurata la mostra "Ebrei di Rodi. Eclissi di una comunità 1944-2024," con partecipazione su invito.
- **21 maggio:** Convegno internazionale sull'antisemitismo post 7 ottobre – a cura della Fondazione CDEC.
- **22 maggio:** Concerto a cura della Società del Quartetto, "Sommersi e salvati. Musica per non dimenticare".
- **23 maggio:** Inaugurazione targa Stanza della Testimonianza, intitolata alla Fondazione BPM.
- **27 maggio:** Evento legato alla mostra "Ebrei di Rodi" con musica rodiota.
- **8 ottobre:** Presentazione del libro "Il nemico di Mussolini", con gli autori Stefano Caretti e Marzio Breda, introduce Carlo Verdelli, con la partecipazione della Fondazione Turati.
- **9 ottobre:** Spettacolo "Due padri", tratto da Apeirogon di Colum McCann, prenotazione obbligatoria.
- **29 ottobre:** Presentazione del libro "Vita da ariani", con l'autore Guido Dalla Volta.
- **10 ottobre:** Racconto teatrale "Charlotte Salomon. Vita? O teatro?" Lettura di Marta Comerio – organizzato dalla Fondazione CDEC, col patrocinio Memoriale della Shoah.
- **15 ottobre:** "Archivi aperti 2024: fotografia e editoria" - organizzato dalla Fondazione CDEC.
- **28 ottobre:** Corso di aggiornamento per docenti della scuola primaria e secondaria "Le pietre d'inciampo. Dalle storie individuali all'universo concentrazionario" – organizzato dal Comitato Pietre d'Inciampo di Milano.

- **6 novembre:** Seminario per docenti "L'attualità interroga la memoria. Verità storica e testimonianze in un mondo diviso" - organizzato in collaborazione con Associazione Figli della Shoah, Fondazione Gariwo, UCEI, Fondazione CDEC, Università Cattolica del Sacro Cuore.
- **12 novembre:** "Sugli Ebrei". Gadi Luzzatto Voghera in dialogo con Gad Lerner. Questo appuntamento è parte del ciclo "Tra Storia e Memoria" del Memoriale, che prevede presentazioni per comprendere meglio il passato e interpretare il presente.
- **17 novembre:**
  - **ore 12:00:** Elena Cattaneo. Parte del ciclo "A/R: come si distrugge e ricostruisce una democrazia" del Memoriale, esaminando le cause di divisione sociale attuali e i modelli di ricostruzione e riparazione.
  - **ore 15:00:** Francesco Filippi in dialogo con Antonio Caroti. Inserito nel ciclo "Tra Storia e Memoria".
  - **ore 18:00:** Gherardo Colombo. Inserito nel ciclo "A/R: come si distrugge e ricostruisce una democrazia".
- **4 novembre:** Conferenza "La memoria che cura" - organizzata dalla Fondazione CDEC.
- **12 novembre:** "Di generazione in generazione". Dialogo tra Laura Forti (autrice) e Gadi Luzzatto – organizzata dalla Fondazione CDEC in collaborazione con Fondazione Memoriale della Shoah.
- **20 novembre:** Convegno "Bambini rubati, bambini contesi. Battesimi forzati in età moderna e contemporanea" - organizzato dall'Associazione Italiana Amici dell'Università di Gerusalemme, in collaborazione con Fondazione CDEC e col patrocinio del Memoriale.
- **30 novembre:** Corso di formazione per volontari AVIS – organizzato da AVIS Regione Lombardia.
- **24 novembre:** Visita al Memoriale della Shoah dell'on.le Giuseppina Picierno, vicepresidente del Parlamento Europeo.

### **Bandi e premi**

La Fondazione ha partecipato a vari bandi e ha ricevuto premi per i suoi progetti. A fine novembre, ha partecipato al bando erogato da Regione Lombardia con il progetto "Memoria Multimediale: Spazi Interattivi per Preservare e Tramandare la Storia della Shoah".

A ottobre, è stato presentato il bando CERV-2024 con il progetto "Educating for respect: understanding and preventing hate speech and hate crimes through the Memory of Shoah" che vede la Fondazione Memoriale della Shoah come ente capofila. Alla proposta di progetto hanno partecipato come enti partner la Fondazione Gariwo, il CSI (Centro sportivo italiano) e l'Università Cattolica di Milano, con il supporto di Fondazione CDEC e della Comunità di Sant'Egidio. La Regione Lombardia ha confermato l'erogazione di un contributo pari a € 21.000 a favore della Fondazione Memoriale della Shoah nell'ambito dell'Avviso univo relativo a interventi per attività culturali – Anno 2024, per il progetto presentato dal titolo "Educazione alla Memoria: un percorso di Consapevolezza con il Memoriale della Shoah di Milano.

## **Didattica**

Le attività didattiche sono proseguite con intensità. Il Memoriale ha ospitato seminari per docenti, laboratori didattici e incontri nelle scuole nell'ambito del progetto Mem-out.

A dicembre, si è tenuta la formazione per gli studenti partecipanti al progetto PCTO (ex alternanza scuola-lavoro) per l'a.s. 2024-2025.

Inoltre, il Memoriale ha ospitato il seminario per docenti dal titolo "L'attualità interroga la memoria della Shoah. Verità storica e testimonianze in un mondo diviso," con la partecipazione di più di 100 docenti.

Il 15 novembre, Saverio Colacicco (didattica Memoriale) e Matteo Lenuzza (eventi Memoriale), parteciperanno al Festival Orientamenti 2024 di Genova per presentare l'attività del Memoriale a circa 150/160 studenti e studentesse della scuola secondaria di primo e secondo grado.

Ad ottobre è stato attivato il nuovo sistema gestionale di prenotazione dedicato alle scuole migliorando il nostro servizio on-line e completando la transizione verso un'unica piattaforma di biglietteria.

È, inoltre, proseguito il programma di formazione guide del Memoriale, a cura della Fondazione Memoriale della Shoah in collaborazione con la Fondazione CDEC.

Si sono, infine tenuti nuovi laboratori didattici in partenza ad aprile aperti a studenti dalla V primaria alla II secondaria di I grado, nell'ambito di un progetto a cura di Patrizia Baldi (Fondazione CDEC) e Saverio Colacicco (FMSM), realizzato con il sostegno di UniCredit Foundation, Fondazione Agnelli, Fondazione Pesenti ETS.

### **3.2. Andamento delle visite**

I visitatori del Memoriale possono classificarsi in due categorie: studenti e generici.

Per la categoria studenti è più significativo registrare i dati di affluenza per anno scolastico, mentre per i generici i dati sono raccolti per anno solare.

Per gli studenti, dopo il rallentamento per COVID nel 2019/2020 (22.517 presenze) ed il blocco del 2020-2021 (300 presenze) si è avuto il seguente andamento:

2021/2022	14.860
2022/2023	58.250
2023/2024	62.550
2024/2025	61.006



Le presenze die generici sono state le seguenti:

2022	28.437
2023	68.768 (per l'impatto della diretta di CTCF di Fabio Fazio il 27/01/2023)
2024	44.709
2025 (gennaio-maggio 19.096 contro (gennaio-maggio 2024: 31.750	

A questi dati vanno aggiunti i partecipanti agli eventi organizzati per diffondere l'immagine del Memoriale ed attrarre nuovi visitatori (circa 5.200 presenze nel 2024 e circa 4.500 nei primi mesi del 2025) e gli studenti raggiunti dalle attività esterne Mem-out presso le scuole (circa 2.300 studenti di 120 classi nel periodo novembre 2024-maggio 2025) e quelli che partecipano ai programmi di didattica realizzati in collaborazione con il CDEC.

#### 4. CRITERI APPLICATI NELLA VALUTAZIONE DELLE VOCI DEL BILANCIO

---

Il bilancio che sottoponiamo alla Vostra attenzione presenta un risultato negativo di gestione con una perdita d'esercizio di euro (349.661).

Gli schemi di bilancio si ispirano agli schemi di bilancio delle organizzazioni non profit contenuti nel principio Contabile OIC n. 35.

Il presente bilancio è stato redatto conformemente alle prescrizioni del principio contabile OIC 35.

In particolare, il presente principio si applica agli enti del Terzo Settore che redigono il bilancio in base alle disposizioni dell'articolo 13 comma 1 e 3 del decreto legislativo n° 117 del 2017 (di seguito anche "Codice del Terzo Settore"). Come previsto nell'Introduzione al Decreto del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali del 5 marzo 2020 "la predisposizione del bilancio d'esercizio degli enti di cui all'art. 13. Comma 1 del codice del Terzo Settore è conforme alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli art. 2423, 2423 bis e 2426 del Codice civile e ai principi contabili nazionali, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche e solidaristiche e di utilità sociale degli enti del Terzo Settore."

Gli enti del Terzo Settore, pertanto, osservano le regole, di rilevazione e valutazione, contenute nei principi contabili nazionali OIC ad eccezione delle previsioni specifiche previste dal presente principio.

Il Bilancio dell'esercizio è quindi composto dallo Stato Patrimoniale, dal Rendiconto Gestionale e dalla Relazione di Missione.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

#### **Immobilizzazioni**

##### Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione inclusivo degli oneri accessori. Sono ammortizzate a partire dall'esercizio di utilizzo per gli scopi istituzionali della Fondazione. Sono esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

##### Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo per gli scopi istituzionali della Fondazione, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

#### **Crediti**

Sono esposti al presumibile valore di realizzo, pari al valore nominale. Essendo reputata certa la loro esigibilità.

#### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide di banca e di cassa sono iscritte al loro valore nominale.

#### **Ratei e risconti**

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

#### **Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

#### **Oneri**

Gli oneri corrispondono ai costi sostenuti dalla Fondazione, nel periodo di riferimento, per lo svolgimento delle proprie attività.

Tali costi sono registrati secondo il criterio di competenza economico-temporale e rappresentati secondo la loro "Area di Gestione".



## Proventi

Sono costituiti dai proventi da attività istituzionale e dai proventi da attività finanziarie.

I primi raccolgono i contributi, le donazioni ricevute e gli incassi relativi alle visite presso il Memoriale; nei proventi finanziari invece sono considerati quelli derivanti dalla gestione delle risorse della fondazione.

I proventi, analogamente ai costi, sono registrati secondo il criterio di competenza economica - temporale e rappresentati secondo la loro "Area di gestione".

Al fine di rendere più comprensibile l'attività svolta dalla Fondazione e il Bilancio della stessa, si riportano qui di seguito il dettaglio delle singole voci di Bilancio

## 5. IMMOBILIZZAZIONI

### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali risultano essere così composte e movimentate nel corso dell'esercizio:

Descrizione	Valore 31/12/2023	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Riclassific a	Amm.to 2024	Valore 31/12/2024
Le immobilizzazioni in corso e acconti	-	228.970	-	-	-	228.970
Software	-	-	-	-	-	-
Altre immobilizzazioni immateriali	7.247.015	-	-	-	426.273	6.820.742
	<b>7.247.015</b>	<b>228.970</b>	-	-	<b>426.273</b>	<b>7.049.712</b>

La voce "immobilizzazioni in corso e acconti" pari ad euro 228.970 si riferisce allo studio di fattibilità e alla sostituzione del gruppo refrigeratore e pompa di calore entrato in funzione nel 2025.

La voce "altre immobilizzazioni immateriali" pari ad euro 6.820.742 accoglie i costi sostenuti per la realizzazione delle opere di finiture del complesso degli uffici – servizi per il pubblico. Il suddetto importo è esposto al netto del fondo ammortamento, pari a euro 3.544.043.

Dette immobilizzazioni sono ammortizzate in base della durata e della specifica natura del contratto di locazione con scadenza 2040.

## Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali risultano essere così composte e movimentate nel corso dell'esercizio:

Descrizione	Valore 31/12/2023	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Riclassific a	Amm.to 2024	Valore 31/12/2024
Impianti e attrezzature	11.984	4.267	-	-	5.503	10.748
Altri beni	8.712	-	-	-	2.224	6.488
	<b>20.696</b>	<b>4.267</b>	-	-	<b>7.727</b>	<b>17.236</b>

Di seguito si riporta il dettaglio della voce 'impianti e attrezzature':

- Impianti d'allarme e antincendio euro 1.285;
- Impianto ascensore euro 475;
- Impianto audio-video euro 8.988.

La voce "altri beni" pari ad euro 6.488 è costituita dai costi sostenuti dalla Fondazione per l'acquisto di mobili e arredi e macchine d'ufficio elettroniche. Il suddetto importo è esposto al netto del relativo fondo di ammortamento, pari a euro 104.938.

## 6. COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO E DI SVILUPPO

---

Nel presente bilancio non sono iscritti «costi di impianto e di ampliamento» e «costi di sviluppo».

## 7. CREDITI DEBITI E DISPONIBILITA' LIQUIDE

---

### Crediti

I crediti iscritti a bilancio ammontano ad euro 11.485 e risultano essere così composti:

- Euro 9.332 per crediti per visite al memoriale
- Euro 2.153 per crediti tributari

Debiti crediti sono esigibili entro 12 mesi.

## Debiti

I debiti iscritti a bilancio ammontano ad euro 302.803 e risultano essere così composti:

- Debiti v/ Banche euro 72.718, di cui euro 60.000 scaduti a marzo 2025 ed estinti alla scadenza, e 9.493 oltre i 12 mesi per finanziamento Covid scadenza giugno 2026 anch'esso oggetto di regolare rimborso ad ogni scadenza;
- Debiti v/fornitori per euro 222.945 di cui euro 186.668 relativi a prestazioni ed opere già fatturate;
- Debiti per acconti da clienti pari ad euro 3.139;
- Debiti tributari per euro 4.001 interamente relativi a ritenute operate a titolo di acconto.

## Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide al 31 dicembre 2024 ammontano ad euro 99.105 e risultano essere così composte:

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
223.392	99.105	(124.287)
Descrizione	31/12/2023	31/12/2024
Deposito Bancario – 089	7.471	49.282
Deposito Bancario – 090	158.312	37.722
Deposito Bancario – 743	54.313	2.390
Deposito Bancario C/ANTIC. 158923	3.179	8.414
Carta di credito prepagata	67	49
Cassa contanti	50	1.248
	<b>223.392</b>	<b>99.105</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

## 8. RATEI E RISCONTI

### Ratei e risconti Attivi

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
5.085	6.733	1.648

I risconti attivi al 31 dicembre 2024 ammontano ad euro 6.733 e risultano essere così composti:

▶ Locazioni passive	563
▶ Assicurazioni	3.828
▶ Competenze banche	2.342

### Ratei e risconti Passivi

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
1.758.123	1.875.902	117.779

I Risconti passivi relativi ai contributi in conto impianti ricevuti dal MIBAC e dalla Regione Lombardia per il completamento della Biblioteca, del bookshop e del guardaroba del Memoriale, che si è realizzato nel 2022, risultano essere stati così movimentati

- I risconti passivi per Contributi MIBAC come stazione appaltante stanziati nel 2021 per euro 947.829 ed incrementati per euro 191.519 nel corso dell'esercizio 2022 sono stati imputati a conto economico per euro 59.966 in base alla durata degli ammortamenti delle immobilizzazioni che hanno finanziato.
- I risconti passivi per Contributi della Regione Lombardia stanziati nel 2021 per euro 550.000 ed incrementati per euro 275.000 nel corso dell'esercizio 2022, così come descritto in precedenza, sono stati imputati a conto



economico per euro 43.421 in base alla durata degli ammortamenti delle immobilizzazioni che hanno finanziato.

- I risconti passivi per euro 220.708 si riferiscono all'accollo del debito da parte del Ministero della Cultura relativo alla sostituzione del gruppo refrigeratore e pompa di calore entrato in funzione nel 2025.
- Gli altri risconti passivi ammontano ad euro 1.006.

## 9. MOVIMENTAZIONE DEL PATRIMONIO NETTO

### Patrimonio

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
5.355.228	5.005.567	(349.661)

Il patrimonio della fonazione risulta essere così composto e movimentato nel corso dell'esercizio:

Descrizione	Valore 31/12/2023	Incrementi Utile 2024	Decrementi Perdita 2024	Valore 31/12/2023
Fondo di dotazione	2.378.000	-	-	2.378.000
Patrimonio Vincolato	-	-	-	-
Patrimonio Libero	2.977.228	-	349.661	2.627.567
	<b>5.355.228</b>		<b>349.661</b>	<b>5.005.567</b>

### **Fondo di dotazione**

Il fondo di dotazione risulta essere così composto e movimentato:

- Conferimenti iniziali soci fondatori                      euro 128.000;
- Versamenti 2011 Regione Lombardia                      euro 1.000.000;
- Versamenti 2011 Regione Lombardia                      euro 750.000;
- Versamenti 2012 Comune di Milano                      euro 406.753;
- Versamenti 2014 Comune di Milano                      euro 93.247;

### **Patrimonio vincolato**

Non è stato disposto alcun vincolo di fondi né istituzionale e né da parte di terzi.

### **Patrimonio Libero**

il Patrimonio libero accoglie il valore dei fondi disponibili della Fondazione e risulta costituito dal risultato gestionale dell'esercizio e dal risultato degli esercizi precedenti.

Il Patrimonio libero della Fondazione al 31/12/2024 ammonta ad euro 2.627.567 e risulta così costituito:

- risultati di gestione anni precedenti                      euro 1.175.143;
- risultato di gestione 2011                      euro 342.027;
- risultato di gestione 2012                      euro 1.778.459;
- risultato di gestione 2013                      euro 1.564.047;
- risultato di gestione 2014                      euro 673.711;
- risultato di gestione 2015.                      Euro (274.328);
- risultato di gestione 2016                      euro (320.319);
- risultato di gestione 2017                      euro (122.221);
- risultato di gestione 2018                      euro (586.767);
- risultato di gestione 2019                      euro (351.353);
- risultato di gestione 2020                      euro (384.608);
- risultato di gestione 2021                      euro (351.750);



- risultato di gestione 2022 euro (324.656);
- risultato di gestione 2023 euro 159.843;
- risultato di gestione 2024 euro (349.661).

#### 10. IMPEGNI DI SPESA E REINVESTIMENTO

---

Non si evidenziano impegni di spesa o reinvestimento.

#### 11. DEBITI PER EROGAZIONI LIBERALI CONDIZIONATE

---

La Fondazione non ha ricevuto erogazioni liberali condizionate.

#### 12. PRINCIPALI COMPONENTI DEL RENDICONTO GESTIONALE

---

Qui di seguito sono descritti i singoli elementi reddituali del rendiconto Gestionale.

##### Proventi e Ricavi

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
1.296.566	1.026.758	(269.808)

I proventi realizzati nel corso dell'esercizio ammontano ad euro 1.026.258.

Di cui euro 891.622 alla voce A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale risultano essere così composti:

Donazioni per euro 31.527, Eredità e lasciti per euro 185 e Contribuiti in conto esercizio per euro 144.800 di cui si fornisce il seguente dettaglio:

- di cui euro 77.500 relativi alla convenzione firmata con il CDEC datata 11 settembre 2024
- di cui euro 13.200 relativi al contributo per il progetto servizi per il cittadino erogato dalla Fondazione CDEC;
- di cui euro 40.000 relativi al contributo stanza della testimonianza erogato da Fondazione Banca BPM;
- di cui euro 10.000 relativi al contributo erogato dall'Ambasciata tedesca;
- di cui euro 4.000 erogato dalla Fondazione Costruiamo il futuro;

- di cui euro 100 erogato dalla Fondazione foresta dei giusti.

Euro 582.027 per visite Memoriali, euro 59.966 per contributi MIBAC, euro 72.321 per contributi regione e euro 796 per contributi 5 per mille.

Di cui euro 500 alla voce B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse integralmente composta da rimborsi assicurativi.

Di cui euro 134.636 alla voce D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali composti principalmente da sopravvenienze attive per euro 119.185 derivanti dal venir meno di partite debitorie passive.

Detti proventi risultano essere così composti e movimentati rispetto all'esercizio precedente:

Descrizione	2023	2024
<b>Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale di cui alla voce A)</b>		
Donazioni	199.118	31.527
Eredità e lasciti	220.283	185
Contributi in conto esercizio		144.800
<b>4) Totale Contributi di Liberalità da privati</b>	<b>419.401</b>	<b>176.512</b>
Vendite biglietti per visite memoriale	752.192	582.027
<b>7) Totale Ricavi per prestazioni</b>	<b>752.192</b>	<b>582.027</b>
Contributi MIBAC	59.966	59.966
Contributi Regione Lombardia	72.321	43.421
Altri Contributi	1.931	796
<b>4) Totale Contributi da Enti pubblici</b>	<b>105.318</b>	<b>133.083</b>

Descrizione	2023	2024
<b>Ricavi, rendite proventi da attività diverse di cui alla voce B)</b>		
Rimborsi assicurazioni e vari	-	500
<b>6) Totale Altri Ricavi rendite e proventi</b>	<b>-</b>	<b>500</b>

Descrizione	2023	2024
<b>Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali di cui alla voce D)</b>		
Interessi attivi bancari	1.999	3.165
<b>1) Totale da rapporti bancari</b>	<b>1.999</b>	<b>3.165</b>
Abbuoni attivi	77	85
Sopravvenienza attive	369	119.185
Rimborsi Vari	17.210	12.200
<b>4) Totale Contributi di Liberalità da privati</b>	<b>17.656</b>	<b>131.471</b>

In relazione ai contributi si rimanda a quanto indicato in commento della voce risconti passivi

## Oneri e Costi

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
1.136.723	1.376.419	239.696

Gli Oneri sostenuti nel corso dell'esercizio, pari ad euro 1.376.419, risultano essere così composti e movimentati:

Descrizione	2023	2024
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	426.273	426.273
Ammortamento immobilizzazioni materiali	10.346	7.726
Altri costi per servizi	418.294	547.771
<b>Totale Costi e oneri da attività di interesse generale</b>	<b>854.913</b>	<b>981.771</b>
Materie prime sussidiarie e di consumo	-	-
Servizi	240.399	348.708
Godimento beni di terzi	4.703	4.930
Oneri diversi di gestione	13.007	16.385
<b>Totale Costi e oneri da attività diverse</b>	<b>258.109</b>	<b>370.024</b>



Oneri raccolta fondi abituali	22.169	23.506
<b>Totale Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>	<b>22.169</b>	<b>23.506</b>
Oneri su rapporti bancari	1.531	1.119
<b>Totale Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali</b>	<b>1.531</b>	<b>1.119</b>
<b>Totale Oneri e Costi</b>	<b>1.136.723</b>	<b>1.376.419</b>

### 13. EROGAZIONI LIBERALI RICEVUTE

La fondazione nel corso del 2024 ha ricevuto donazioni per euro 31.712.

### 14. DIPENDENTI

La fondazione non ha dipendenti.

### 15. COMPENSI AGLI ORGANI STATUTARI

Gli organi statutari non hanno percepito compensi.

### 16. PATRIMONI DESTINATI A UNO SPECIFICO AFFARE

La fondazione non ha patrimoni destinati ad uno specifico affare.

### 17. OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

La Fondazione non ha posto in essere operazioni con parti correlate.

#### **18. DESTINAZIONE VANZO DI GESTIONE**

---

La proposta in merito al disavanzo di gestione è di rinviarlo a nuovo.

#### **19. ANDAMENTO GENERALE DELLA GESTIONE**

---

La gestione 2025 dovrebbe confermare i livelli di afflusso di studenti dei due anni precedenti sopra i 55 mila nell'anno scolastico. I primi mesi dell'anno confermano questo dato.

Per i visitatori occasionali si prevede una stabilizzazione sui dati del 2024 considerando improbabile una ripresa verso i dati del 2023 per il protrarsi delle situazioni critiche esterne.

Invece le previsioni di accesso e aggiudicazione dei bandi pubblici e privati dovrebbero garantire entrate in linea con gli esercizi precedenti.

#### **20. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

---

L'entrata in vigore della Legge 16 del 21/02/2025 che stanziava 300.000 euro all'anno a partire dal 2025 per lo sviluppo delle attività e della fruizione del Memoriale, unita all'attuazione di un attento piano di controllo e contenimento dei costi, garantiscono la continuità della vita e delle iniziative della Fondazione. Al fine di consentire all'ente di fare fronte alle tensioni finanziarie alla stagionalità delle entrate da bigliettazione per visite degli studenti - le prenotazioni delle scuole di fatto si esauriscono col mese di maggio e riprendono nel mese di novembre - il Consiglio di Amministrazione, anche alla luce dello stanziamento dei fondi statali che ne garantisce il pagamento, ha autorizzato il ricorso al sostegno creditizio con l'accensione di un mutuo con rimborso in 24 mensilità di circa 150 mila euro, già richiesti alla data della sottoscrizione della presente relazione, che ha consentito di fare fronte a un parziale ripianamento dei debiti scaduti, in particolare quello verso il fornitoria A2A

#### **21. MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ ISTITUZIONALI**

---

Le finalità istituzionali della Fondazione sono state incessantemente perseguite anche attraverso la conclusione delle opere di completamento del memoriale che hanno reso possibile l'inaugurazione della bellissima struttura della biblioteca che viene mantenuta aperta al pubblico grazie alla collaborazione con la Fondazione CDEC, che vi ha conferito il proprio patrimonio librario e documentale

#### **22. ATTIVITÀ DIVERSE**

---

Non sono state avviate attività diverse da quelle istituzionali.



### 23. COSTI FIGURATIVI

---

Non sono contemplabili costi figurativi.

### 24. DIFFERENZA RETRIBUTIVA TRA LAVORATORI DIPENDENTI

---

La Fondazione non ha personale dipendente.

### 25. RACCOLTA FONDI

---

L'attività di raccolta fondi della Fondazione continua ad essere incentrata su due direttrici fondamentali, consistendo la prima nella partecipazione a bandi per il finanziamento di singoli progetti e/o iniziative e la seconda nelle donazioni spontanee provenienti dai visitatori e che si intendono incoraggiare con il continuo arricchimento del messaggio culturale e civico della Fondazione e dei suoi canali di veicolazione alla collettività.

Il primo canale, del finanziamento attraverso la partecipazione a bandi pubblici ha portato nel 2024 ha una raccolta di 29 mila euro e l'assegnazione nel 2025 di euro 342 mila, mentre il canale delle donazioni occasionali ha portato nel corso del 2024 incassi per 32 mila euro.

Nel 2025 è infine previsto l'incasso di un Contributo da parte del Ministero della Cultura di 300.000 mila euro, siamo in attesa di ricevere la documentazione relativa alla modalità di utilizzo.

La Fondazione non ha attivato una vera e propria campagna lasciati.

---

Milano, 26 giugno 2025

il Presidente Roberto Jarach



MEMORIALE  
DELLA SHOAH  
DI MILANO  
FONDAZIONE MEMORIALE DELLA SHOAH  
DI MILANO - ONLUS