

## BILANCIO 31 DICEMBRE 2023

### RELAZIONE DI MISSIONE

Egregi Signori,

quale giusta premessa alla Relazione di Missione dell'esercizio 2023 si evidenzia che nemmeno in questo esercizio la Fondazione Memoriale della Shoah -Onlus non è stata iscritta al RUNTS - Registro Unico Nazionale del Terzo Settore.

Si ricorda, infatti, che, a titolo di prudenza, l'iscrizione al Registro suddetto - come previsto dall'art.34 del decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 15 settembre 2020 (decreto di attuazione dell'art.53 del D.Lgs. 117/2017-Codice degli Enti del Terzo Settore) – verrà formalizzata entro il 31 marzo del periodo di imposta successivo all'autorizzazione della Commissione Europea sui nuovi regimi fiscali introdotti dal codice ETS, autorizzazione ad oggi non ancora avvenuta ma che si attende possa intervenire nel corso dell'esercizio 2024.

A tale proposito si fa presente che, nonostante le modifiche statutarie prescritte siano già state deliberate, potrebbe essere opportuna una riconvocazione degli organi sociali preposti per eventuali ulteriori modifiche che dovessero rendersi opportune alla luce delle prassi, opinioni orientamenti e modifiche che saranno intervenute dalla data delle delibere (risalenti al 2018) alla data di iscrizione al RUNTS.

Nonostante la Fondazione non sia alla data odierna un Ente del Terzo Settore iscritta al relativo registro, il presente bilancio è stato redatto secondo i modelli previsti per gli Enti del Terzo settore, contenuti nel decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020 ed è redatto in conformità ai principi contabili nazionali così come pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità, con particolare riferimento al Principio OIC 35 ("Principio contabile ETS").

Ciò premesso qui di seguito Vi sottoponiamo la relazione a consuntivo dell'attività condotta dalla Fondazione Memoriale della Shoah di Milano nel corso dell'esercizio 2023 e dei risultati della gestione.

#### **1. INFORMAZIONI GENERALI**

---

La Fondazione Memoriale della Shoah di Milano Onlus (nel seguito la Fondazione) è un ente senza scopo di lucro costituito con atto notarile del Notaio Enrico Chiodi Daelli, Rep. 167562 Racc. 33304, il 17 settembre 2007.

Il fondo di dotazione iniziale, pari ad euro 128.000 è costituito dai conferimenti a titolo gratuito dei Fondatori. Tale fondo di dotazione iniziale, già integrato nel corso dell'esercizio 2011 con un versamento di euro

1.000.000 da parte della Regione Lombardia e di euro 750.000 da parte del Comune di Milano, è stato ulteriormente incrementato nel corso del 2012 con un versamento di Euro 406.753 da parte del Comune di Milano; nel corso dell'esercizio 2014 il fondo di dotazione è stato integrato da un ulteriore versamento del Comune di Milano pari ad Euro 93.247, nel corso del presente esercizio non ci sono stati ulteriori versamenti, pertanto, al 31 dicembre 2023 esso ammonta ad Euro 2.378.000.

Gli scopi istituzionali della Fondazione comprendono (così come previsto dall'art. 3 dello Statuto) finalità di interesse collettivo e di solidarietà sociale, incentrate su azioni di valorizzazione della memoria storica degli ebrei e delle altre vittime della persecuzione fascista e nazista in Italia e in Europa.

La Fondazione persegue le proprie finalità con azioni interamente incentrate su iniziative di tutela, promozione e valorizzazione dei luoghi, oggetti e temi di interesse storico e artistico (di cui al n. 7 dell'art 10 del D. Lgs. 460/97). In particolare, mira specificatamente a preservare i luoghi significativi degli eventi persecutori antiebraici e la loro memoria, e a istituire e mantenere un memoriale presso la stazione Centrale di Milano.

La Fondazione è dotata di personalità giuridica, è iscritta al Registro Prefettizio di Milano al n. 889, p. 4092 vol. 4° ed è iscritta nell'anagrafe Unica delle ONLUS dal dicembre 2010.

## 2. FONDATORI E SOSTENITORI

---

I Fondatori della Fondazione sono:

- **Associazione Figli della Shoah APS** con sede in Via Sally Mayer 4/6 Milano, Codice Fiscale 97218570154
- **Comune di Milano** con sede in Piazza della Scala, 2, 20121 Milano, Codice Fiscale e Partita IVA 01199250158
- **Comunità Ebraica di Milano** con sede in via Sally Mayer 2, 20146 Milano
- **Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A.** con sede in Piazza della Croce Rossa 1, 00161 Roma, 06359501001
- **Fondazione Centro di Documentazione Ebraica Contemporanea – CDEC – ONLUS**, con sede in piazza Edmond J. Safra 1, 20125 Milano, Codice Fiscale 97049190156
- **Città Metropolitana di Milano**, Via Vivaio, 1, 20122 Milano Codice Fiscale e PIVA 08911820960
- **Regione Lombardia**, con sede in Piazza Città di Lombardia 1 - 20124 Milano, Codice Fiscale 80050050154
- **Unione Comunità Ebraiche Italiane**, con sede in Lungotevere R. Sanzio, 9, 00153 Roma
- **Comunità di Sant'Egilio**, con sede in Piazza Sant'Egidio 3a, 00153 Roma, Codice Fiscale

80191770587

Come da previsione statutaria ciascuno dei Fondatori ha designato un consigliere di amministrazione.

I Sostenitori della Fondazione sono

**Fondazione Foresta dei Giusti GARIWO ONLUS**, con sede in Via G. Boccaccio, 47, 20123 Milano, Codice Fiscale 97287220152

**Leexè Studio Legale**, con sede in Via Tommaso Salvini, 5, 20122 Milano, Codice Fiscale e PIVA 03953810961

**Europa Risorse SGR S.p.A.**, con sede in Viale Andrea Doria, 7, 20124 Milano, Codice Fiscale e Partita IVA 03201310962

**Esselunga S.p.A.** con sede in Via Vittor Pisani, 20, 20124 Milano, Codice Fiscale e Partita IVA 04916380159

Come da previsione statutaria il Collegio dei Sostenitori ha designato un consigliere di amministrazione, nella persona di Gabriele Nissim per il mandato in corso.

Nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività o erogate prestazioni destinate specificamente ad alcuno dei Fondatori né dei Sostenitori.

### 3. FATTI E ATTIVITÀ NOTEVOLI DELL'ESERCIZIO

---

Anche l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, al pari del precedente, è stato caratterizzato da un incremento dei visitatori e da un'intensificazione delle attività esterne di tipo culturale e dell'ottimizzazione della ricerca di opportunità di sovvenzione di progetti ed iniziative didattiche e culturali attraverso la partecipazione a bandi pubblici e privati, con un corrispondente miglioramento della sostenibilità economica della sua azione.

Si evidenzia un positivo risultato di gestione dovuto, tra le altre cose, al consistente numero di visitatori del Memoriale nonché alle entrate straordinarie dell'anno 2023 connesse all'accettazione dell'eredità della prof. Ester Menascè.

Si segnala, inoltre, quale motivo di orgoglio, che la Fondazione ha ricevuto dal Presidente della Repubblica un riconoscimento per il progetto MEM-OUT, il Memoriale in uscita, progetto di divulgazione culturale e didattica presso le scuole secondarie che ha registrato un significativo gradimento e un indubbio impatto positivo sulla conoscenza del Memoriale e della sua missione culturale.

Quale ulteriore fatture di avvicinamento del mondo scolastico e giovanile, si segnala che è stato concordato con Trenitalia uno sconto pari al 60% del costo del biglietto per gli anni 2023 e 2024 agli alunni e al personale delle scuole che si recano al Memoriale (e agli altri enti che fanno parte della Rete italiana della Memoria), iniziativa che si punterà a stabilizzare nel tempo.

### 3.2 I bandi e le altre fonti di finanziamento

La partecipazione a bandi per finanziamenti a fondo perduto e agevolazioni continua a contribuire in misura significativa al finanziamento delle attività del Memoriale e alla sua valorizzazione. In particolare, grazie all'attività svolta nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 la Fondazione si è vista aggiudicare due differenti agevolazioni:

- dal Comune di Milano euro 48.300,00 a fronte di una raccolta tramite crowdfunding di 33.608 euro, conseguendo complessivamente un budget di 80 mila euro da destinarsi al finanziamento del progetto MEMOUT, finalizzato a "portare il Memoriale" dentro le scuole;
- dal Ministero della Cultura, nell'ambito dei fondi del PNRR, 123 mila euro da destinarsi all'accessibilità del Memoriale (abbattimento delle barriere architettoniche e sensoriali) con incasso previsto nel 2024.
- Da Fondazione Cariplo per "Nuovi servizi ai cittadini" attorno a 50 mila euro con incasso nel 2024;
- Da Regione Lombardia e Comune di Milano contribuzioni sotto i 5 mila euro legate al Giorno della Memoria.

L'incremento qualitativo e quantitativo dei progetti didattici e culturali potrà in tal modo essere sostenuto economicamente, benché in forma non esclusiva, da un'intensificazione dell'attività di monitoraggio e programmazione delle opportunità derivanti da bandi e agevolazioni destinate alle attività culturali del terzo settore.

### 3.3 Andamento delle visite

Da inizio 2023 la media mensile degli studenti in visita è stata di circa 5.200, con punte di oltre 11 mila nei primi mesi dell'anno.

Nei primi quattro mesi del 2024 gli studenti in visita sono stati oltre 44 mila.

Parallelamente la media mensile dei visitatori non scolastici si è attestata attorno ai 5.900 e nei primi 4 mesi del 2024 il totale è salito a 23.069 visitatori.

Ricordiamo che il totale dei visitatori del 2022 è stato di 51.787, dei quali 3.910 hanno partecipato agli eventi.

Nei primi 4 mesi del 2024 hanno partecipato ad eventi già oltre 6 mila persone.

Abbiamo elementi per ritenere questi incrementi sostanzialmente consolidati anche per i restanti mesi del 2024, seppur con le naturali oscillazioni stagionali.

Il monitoraggio dei dati di affluenza è svolto con continuità per meglio comprendere i fattori alla base degli incrementi registrati, per consentire da un lato una stima più precisa dell'andamento futuro e al contempo mettere in atto adeguate azioni di promozione e iniziative dirette tanto al mondo della scuola che al pubblico indifferenziato il più possibile aderenti ai bisogni, sempre nella prospettiva e con la duplice finalità di

migliorare l'impatto sociale dell'attività del Memoriale e di perseguirne appieno le finalità istituzionali in un'ottica di sostenibilità economica.

#### **4. CRITERI APPLICATI NELLA VALUTAZIONE DELLE VOCI DEL BILANCIO**

---

Il bilancio che sottoponiamo alla Vostra attenzione presenta un risultato positivo di gestione con un utile d'esercizio di euro 159.843.

Gli schemi di bilancio si ispirano agli schemi di bilancio delle organizzazioni non profit contenuti nel principio Contabile OIC n. 35.

Il presente bilancio è stato redatto conformemente alle prescrizioni del principio contabile OIC 35.

In particolare, il presente principio si applica agli enti del Terzo Settore che redigono il bilancio in base alle disposizioni dell'articolo 13 comma 1 e 3 del decreto legislativo n° 117 del 2017 (di seguito anche "Codice del Terzo Settore"). Come previsto nell'Introduzione al Decreto del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali del 5 marzo 2020 "la predisposizione del bilancio d'esercizio degli enti di cui all'art. 13. Comma 1 del codice del Terzo Settore è conforme alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli art. 2423, 2423 bis e 2426 del Codice civile e ai principi contabili nazionali, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche e solidaristiche e di utilità sociale degli enti del Terzo Settore."

Gli enti del Terzo Settore, pertanto, osservano le regole, di rilevazione e valutazione, contenute nei principi contabili nazionali OIC ad eccezione delle previsioni specifiche previste dal presente principio.

Il Bilancio dell'esercizio è quindi composto dallo Stato Patrimoniale, dal Rendiconto Gestionale e dalla Relazione di Missione.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

##### **Immobilizzazioni**

###### Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione inclusivo degli oneri accessori. Sono ammortizzate a partire dall'esercizio di utilizzo per gli scopi istituzionali della Fondazione. Sono esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

###### Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo per gli scopi istituzionali della Fondazione, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

### **Crediti**

Sono esposti al presumibile valore di realizzo, pari al valore nominale. Essendo reputata certa la loro esigibilità.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide di banca e di cassa sono iscritte al loro valore nominale.

### **Ratei e risconti**

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

### **Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

### **Oneri**

Gli oneri corrispondono ai costi sostenuti dalla Fondazione, nel periodo di riferimento, per lo svolgimento delle proprie attività.

Tali costi sono registrati secondo il criterio di competenza economico-temporale e rappresentati secondo la loro "Area di Gestione".

### **Proventi**

Sono costituiti dai proventi da attività istituzionale e dai proventi da attività finanziarie.

I primi raccolgono i contributi, le donazioni ricevute e gli incassi relativi alle visite presso il Memoriale; nei proventi finanziari invece sono considerati quelli derivanti dalla gestione delle risorse della fondazione.

I proventi, analogamente ai costi, sono registrati secondo il criterio di competenza economica - temporale e rappresentati secondo la loro "Area di gestione".

Al fine di rendere più comprensibile l'attività svolta dalla Fondazione e il Bilancio della stessa, si riportano qui di seguito il dettaglio delle singole voci di Bilancio

## 5. IMMOBILIZZAZIONI

---

### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali risultano essere così composte e movimentate nel corso dell'esercizio:

Descrizione	Valore 31/12/2022	Incrementi 2023	Decrementi 2023	Riclassific a	Amm.to 2023	Valore 31/12/2023
Le immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-	-	-
Software	-	-	-	-	-	-
Altre immobilizzazioni immateriali	7.665.830	7.460	-	-	426.275	7.247.015
	<b>7.665.830</b>	<b>7.460</b>	-	-	<b>426.275</b>	<b>7.247.015</b>





## 7. CREDITI DEBITI E DISPONIBILITA' LIQUIDE

---

### Crediti

I crediti iscritti a bilancio ammontano ad euro 11.612 e risultano essere così composti:

- Euro 3.000 per crediti per contributi del Comune di Milano;
- Euro 8.214 per crediti per visite al memoriale
- Euro 398 per crediti tributari

Detti crediti sono esigibili entro 12 mesi.

### Debiti

I debiti iscritti a bilancio ammontano ad euro 394.448 e risultano essere così composti:

- Debiti v/ Banche euro 17.537, di cui euro 15.742 oltre i 12 mesi per finanziato Covid di durata 6 anni.;
- Debiti v/fornitori per euro 370.750 interamente relativi a prestazioni ed opere già fatturate;
- Debiti per acconti da clienti pari ad euro 2.372;
- Debiti tributari per euro 3.789 di cui euro 1.719 per ritenute d'acconto ed euro 2.070 per iva.

### Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide al 31 dicembre 2023 ammontano ad euro 223.392 e risultano essere così composte:

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Variazioni	
161.679	223.392	61.713	
Descrizione	31/12/2022	31/12/2023	
Deposito Bancario – 089		8.739	7.471
Deposito Bancario – 090		99.088	158.312
Deposito Bancario – 743		4.466	54.313



Deposito Bancario C/ANTIC. 158923	40.425	3.179
Carta di credito prepagata	85	67
Cassa contanti	8.876	50
	<b>161.679</b>	<b>223.392</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

## 8. RATEI E RISCONTI

### Ratei e risconti Attivi

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
4.344	5.085	741

I risconti attivi al 31 dicembre 2023 ammontano ad euro 5.085 e risultano essere così composti:

🕒	Locazioni passive	65
🕒	Assicurazioni	3.545
🕒	Altri di ammontare non apprezzabile	1.475

### Ratei e risconti Passivi

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
1.869.180	1.758.124	(111.056)

I Risconti passivi relativi ai contributi in conto impianti ricevuti dal MIBAC e dalla Regione Lombardia per il completamento della Biblioteca, del bookshop e del guardaroba del Memoriale, che si è realizzato nel 2022,



risultano essere stati così movimentati

- I risconti passivi per Contributi MIBAC come stazione appaltante stanziati nel 2021 per euro 947.829 ed incrementati per euro 191.519 nel corso dell'esercizio precedente sono stati imputati a conto economico per euro 59.966 in base alla durata degli ammortamenti delle immobilizzazioni che hanno finanziato.
- I risconti passivi per Contributi della Regione Lombardia stanziati nel 2021 per euro 550.000 ed incrementati per euro 275.000 nel corso dell'esercizio precedente, così come descritto in precedenza, sono stati imputati a conto economico per euro 43.421 in base alla durata degli ammortamenti delle immobilizzazioni che hanno finanziato.
- Gli altri risconti passivi ammontano ad euro 548.

## 9. MOVIMENTAZIONE DEL PATRIMONIO NETTO

### Patrimonio

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
5.195.385	5.355.228	159.843

Il patrimonio della fonazione risulta essere così composto e movimentato nel corso dell'esercizio:

Descrizione	Valore 31/12/2022	Incrementi Utile 2023	Decrementi Perdita 2023	Valore 31/12/2023
Fondo di dotazione	2.378.000	-	-	2.378.000
Patrimonio Vincolato	-	-	-	-
Patrimonio Libero	2.817.385	159.843	-	2.977.228
	<b>5.195.385</b>	<b>159.843</b>		<b>5.355.228</b>

### Fondo di dotazione

Il fondo di dotazione risulta essere così composto e movimentato:

- Conferimenti iniziali soci fondatori euro 128.000;
- Versamenti 2011 Regione Lombardia euro 1.000.000;



- Versamenti 2011 Regione Lombardia euro 750.000;
- Versamenti 2012 Comune di Milano euro 406.753;
- Versamenti 2014 Comune di Milano euro 93.247;

#### **Patrimonio vincolato**

Non è stato disposto alcun vincolo di fondi né istituzionale e né da parte di terzi.

#### **Patrimonio Libero**

il Patrimonio libero accoglie il valore dei fondi disponibili della Fondazione e risulta costituito dal risultato gestionale dell'esercizio e dal risultato degli esercizi precedenti.

Il Patrimonio libero della Fondazione al 31/12/2023 ammonta ad euro 2.977.228 e risulta così costituito:

- risultati di gestione anni precedenti euro 1.175.143;
- risultato di gestione 2011 euro 342.027;
- risultato di gestione 2012 euro 1.778.459;
- risultato di gestione 2013 euro 1.564.047;
- risultato di gestione 2014 euro 673.711;
- risultato di gestione 2015. Euro (274.328);
- risultato di gestione 2016 euro (320.319);
- risultato di gestione 2017 euro (122.221);
- risultato di gestione 2018 euro (586.767);
- risultato di gestione 2019 euro (351.353);
- risultato di gestione 2020 euro (384.608);
- risultato di gestione 2021 euro (351.750);
- risultato di gestione 2022 euro (324.656);
- risultato di gestione 2023 euro 159.843;

#### **10. IMPEGNI DI SPESA E REINVESTIMENTO**

---

Non si evidenziano impegni di spesa o reinvestimento.



## 11. DEBITI PER EROGAZIONI LIBERALI CONDIZIONATE

La Fondazione non ha ricevuto erogazioni liberali condizionate.

## 12. PRINCIPALI COMPONENTI DEL RENDICONTO GESTIONALE

Qui di seguito sono descritti i singoli elementi reddituali del rendiconto Gestionale.

### Proventi e Ricavi

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
674.963	1.296.564	621.601

I proventi realizzati nel corso dell'esercizio ammontano ad euro 1.296.564.

- di cui euro 1.276.910 relativi a Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale di cui alla voce A) del conto economico
- di cui euro 19.654 relativi a Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali di cui alla voce D) del conto economico parte ricavi;

Detti proventi risultano essere così composti e movimentati rispetto all'esercizio precedente:

Descrizione	2023	2022
<b>Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale di cui alla voce A)</b>		
Donazioni	419.401	133.205
<b>4) Totale Contributi di Liberalità da privati</b>	<b>419.401</b>	<b>133.205</b>
Vendite biglietti per visite memoriale	752.192	329.099
<b>7) Totale Ricavi per prestazioni</b>	<b>752.192</b>	<b>329.099</b>
Contributi MIBAC	59.966	59.966



Contributi COVID	-	-
Contributi Regione Lombardia	43.421	43.421
Contributi in conto esercizio		92.500
Altri Contributi	1.930	246
<b>4) Totale Contributi da Enti pubblici</b>	<b>105.317</b>	<b>196.133</b>

<b>Descrizione</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Ricavi, rendite proventi da attività diverse di cui alla voce B)</b>		
Vendite materiale vario	-	-
<b>6) Totale Altri Ricavi rendite e proventi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

<b>Descrizione</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali di cui alla voce D)</b>		
Interessi attivi bancari		2
<b>1) Totale Da rapporti bancari</b>	<b>1.999</b>	<b>2</b>
	<b>1.999</b>	

Abbuoni attivi	76	58
Sopravvenienza attive	369	-
Rimborsi Vari	17.210	16.467
<b>4) Totale Contributi di Liberalità da privati</b>	<b>17.656</b>	<b>16.527</b>

In relazione ai contributi si rimanda a quanto indicato in commento della voce risconti passivi

## Oneri e Costi

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
999.620	1.136.721	137.101

Gli Oneri sostenuti nel corso dell'esercizio, pari ad euro 1.136.721, risultano essere così composti e movimentati:

Descrizione	2022	2022
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	426.275	425.362
Ammortamento immobilizzazioni materiali	10.344	17.879
Altri costi per servizi	412.916	330.010
<b>Totale Costi e oneri da attività di interesse generale</b>	<b>849.535</b>	<b>773.251</b>
Materie prime sussidiarie e di consumo	-	2.496
Servizi	245.776	160.855
Godimento beni di terzi	4.703	6.018
Oneri diversi di gestione	13.007	6.678
<b>Totale Costi e oneri da attività diverse</b>	<b>263.486</b>	<b>176.047</b>
Oneri raccolta fondi abituali	22.169	41.456
<b>Totale Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>	<b>22.169</b>	<b>41.456</b>



Oneri su rapporti bancari	1.531	8.866
---------------------------	-------	-------

<b>Totale Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali</b>	<b>1.531</b>	<b>8.866</b>
--	--------------	--------------

---

<b>Totale Oneri e Costi</b>	<b>1.136.721</b>	<b>999.620</b>
-----------------------------	------------------	----------------

---

### 13. EROGAZIONI LIBERALI RICEVUTE

---

La fondazione nel corso del 2023 ha ricevuto donazioni per euro 419.401.

### 14. DIPENDENTI

---

La fondazione non ha dipendenti.

### 15. COMPENSI AGLI ORGANI STATUTARI

---

Gli organi statutari non hanno percepito compensi.

### 16. PATRIMONI DESTINATI A UNO SPECIFICO AFFARE

---

La fondazione non ha patrimoni destinati ad uno specifico affare.

### 17. OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

---

La fondazione non ha posto in essere operazioni con parti correlate.

### 18. DESTINAZIONE DISAVANZO DI GESTIONE

---

La proposta di destinazione dell'avanzo di gestione è di rinviarlo a nuovo anche in vista di possibili ampliamenti e miglioramenti dell'offerta culturale del Memoriale alla cittadinanza di Milano.

### 19. ANDAMENTO GENERALE DELLA GESTIONE

---

In considerazione della positiva evoluzione della situazione emergenziale che ha segnato drammaticamente gli esercizi 2020 e 2021 e della conseguente ripresa delle visite didattiche, in tendenziale costante aumento, principale fonte di entrate della Fondazione, e più in generale delle attività in presenza, nonché del totale e definitivo rientro dall'esposizione debitoria verso fornitori e appaltatori, grazie al lavoro volontario di Presidente, Vicepresidente, Consigliere delegato alla sicurezza e Segretario Generale, la Fondazione può a chiusura dell'esercizio 2023 considerare con soddisfazione definitivamente superata la fase di crisi e prepararsi ad investire sulla crescita e all'ampliamento della propria missione istituzionale in un quadro di sostenibilità economica.



## **20. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

---

Il dialogo con il Ministero della Cultura, interrottosi nel 2022 causa la crisi di governo e i tempi di insediamento del nuovo ministro, è ripreso nel 2023 e prosegue nell'esercizio in corso con il medesimo fine di identificare possibili forme di un più stretto coinvolgimento dello stesso nel sostegno economico e istituzionale delle attività culturali correnti della Fondazione.

L'intensificazione delle visite, registrata sin dall'ultimo trimestre del 2022 secondo una tendenza proseguita nel 2023, consente di fare affidamento (assieme alle restanti fonti di finanziamento, quali le donazioni e l'accesso a fondi straordinari attraverso la partecipazione a bandi pubblici) su un afflusso di entrate adeguato a sostenere la gestione corrente.

Contiamo anche che possano pervenire altri apporti da eredità e lasciti come quello della professoressa Menasce di oltre € 220.000,00 incassati nell'esercizio 2023.

## **21. MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ ISTITUZIONALI**

---

Un'intensa programmazione culturale di qualità incentrata su temi di attualità lungo il filo conduttore dei valori fondanti del dialogo interculturale e del contrasto di ogni forma di discriminazione continua ad essere – nelle sue diverse declinazioni: eventi culturali pubblici, mostre, conferenze, dibattiti e presentazioni autorali, da una parte, e laboratori e didattica per le scuole, dall'altra - il principale strumento di perseguimento degli scopi istituzionali dell'ente.

## **22. ATTIVITÀ DIVERSE**

---

Non sono state avviate attività diverse da quelle istituzionali.

## **23. COSTI FIGURATIVI**

---

Non sono contemplabili costi figurativi.

## **24. DIFFERENZA RETRIBUTIVA TRA LAVORATORI DIPENDENTI**

---

La Fondazione non ha personale dipendente.

## **25. RACCOLTA FONDI**

---

L'attività di raccolta fondi della Fondazione continua ad essere incentrata su due direttrici fondamentali, consistendo la prima nella partecipazione a bandi per il finanziamento di singoli progetti e/o iniziative e la seconda nelle donazioni spontanee provenienti dai visitatori e che si intendono incoraggiare con il continuo arricchimento del messaggio culturale e civico della Fondazione e dei suoi canali di veicolazione alla collettività.

La Fondazione non ha attivato una vera e propria campagna lasciti, che rientra certamente nei piani di breve periodo.

---

Milano, 22 maggio 2024

il Presidente Roberto Jarach

