

## FONDAZIONE MEMORIALE DELLA SHOAH di MILANO ONLUS

Sede in via Sally Mayer,2 – 20146 Milano,  
Codice Fiscale 97475500159

Bilancio al 31/12/2022

Stato Patrimoniale	31/12/2022	31/12/2021
<b>A) Quote associative o apporti ancora dovuti</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<i>I. Immateriali</i>		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti;		1.568.026
7) Altre immobilizzazioni;	7.665.830	6.293.399
	<hr/>	<hr/>
	7.665.830	7.861.425
<i>II. Materiali</i>		
2) Impianti e attrezzature	17.936	32.303
3) Altri beni	3.620	6.635
	<hr/>	<hr/>
	21.556	38.938
<i>III. Finanziarie</i>		
	<hr/>	<hr/>
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>7.687.386</b>	<b>7.900.363</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<i>I. Rimanenze</i>		
	-	-
<i>II. Crediti</i>		
1) verso utenti e clienti	9.126	235
3) verso enti pubblici	115.000	555.000
9) crediti tributari	398	398
12) verso altri.	-	109
	<hr/>	<hr/>
	124.524	555.742
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>		
	-	-
<i>IV. Disponibilità liquide</i>		
1) Depositi bancari e postali	152.804	64.389
3) Cassa contanti	8.875	4.199
	<hr/>	<hr/>
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>286.203</b>	<b>624.330</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>		
- Risconti attivi		1.257
	<hr/>	<hr/>
	4.344	1.257
<b>Totale attivo</b>	<b>7.977.933</b>	<b>8.525.950</b>

**A) Patrimonio netto**

I. Fondo di dotazione	2.378.000	2.378.000
II. Patrimonio vincolato	-	-
III. Patrimonio libero		
1) Risultato di utili o avanzi di gestionale	3.142.041	3.493.791
2) Altre riserve	-	-
	3.142.041	3.493.791
IV. Avanzo / Disavanzo di gestione	(324.656)	(351.750)
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>5.195.385</b>	<b>5.520.041</b>

**B) Fondi per rischi e oneri****C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato****D) Debiti**

1) Debiti verso banche		
- entro l'esercizio	112.454	275.092
- oltre l'esercizio	21.930	25.000
	134.384	300.092
2) Debiti verso altri finanziatori	50.000	-
6) Acconti	879	278.085
7) Debiti verso fornitori	726.854	927.736
9) Debiti tributari	1.251	2.167
12) Altri Debiti	-	-
<b>Totale Debiti</b>	<b>913.368</b>	<b>1.508.079</b>

**E) Ratei e risconti**

- Risconti passivi	1.869.180	1.497.829
	1.869.180	1.497.829
<b>Totale passivo</b>	<b>7.977.933</b>	<b>8.525.950</b>

**Rendiconto gestionale**

<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
-------------------	-------------------

**A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale**

4) Da contributi di liberalità	133.205	150.963
7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	329.099	3.475
1.4) Contributi da enti pubblici	196.133	110.243
<b>Totale proventi da attività tipiche</b>	<b>658.437</b>	<b>264.681</b>

**A) Costi e oneri da attività di interesse generale**

2) Servizi	330.010	112.771
5) Ammortamenti	443.241	354.956
<b>Totale costi e oneri da attività tipiche</b>	<b>773.251</b>	<b>467.727</b>
<b>Disavanzo attività di interesse generale</b>	<b>(114.814)</b>	<b>(203.046)</b>

**B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse**

6) Altri ricavi rendite e proventi	0	90
<b>Totale proventi da attività tipiche</b>	<b>0</b>	<b>90</b>

**B) Costi e oneri da attività diverse**

1) Materie prime, sussidiarie di consumo e merci	2.496	809
2) Servizi	160.855	106.829
3) Godimento beni di terzi	6.018	5.198
2) Oneri diversi di gestione	6.678	2.771
<b>Totale costi e oneri da attività diverse</b>	<b>176.047</b>	<b>115.607</b>
<b>Disavanzo attività di interesse diverse</b>	<b>(176.047)</b>	<b>(115.517)</b>

**C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi**

<b>Totale proventi da attività tipiche</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
--	----------	----------

**C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi**

1) Oneri per raccolta fondi abituali	41.456	35.671
<b>Totale costi e oneri da attività diverse</b>	<b>41.456</b>	<b>35.671</b>
<b>Disavanzo attività di raccolta fondi</b>	<b>(41.456)</b>	<b>(35.671)</b>

**D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali**

1) Da rapporti bancari	2	11
5) Altri proventi	16.525	6.723
<b>Totale proventi da attività finanziarie e patrimoniali</b>	<b>16.527</b>	<b>6.734</b>
<b>D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali</b>		
1) Da rapporti bancari	8.866	4.250
<b>Totale costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali</b>	<b>8.866</b>	<b>4.250</b>
<b>Disavanzo attività di interesse finanziarie e patrimoniali</b>	<b>7.661</b>	<b>2.484</b>
<b>RISULTATO GESTIONALE</b>	<b>(324.656)</b>	<b>(351.750)</b>

Milano, 30/05/2023

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente Ing. Roberto Jarach



BILANCIO 31 DICEMBRE 2022

## RELAZIONE DI MISSIONE

Egregi Signori,

Quale premessa alla Relazione di Missione dell'esercizio 2022 si evidenzia che la Fondazione Memoriale della Shoah - Onlus non è ancora iscritta al RUNTS - Registro Unico Nazionale del Terzo Settore.

Infatti, secondo quanto generalmente raccomandato, l'iscrizione al Registro suddetto - come previsto dall'art.34 del decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 15 settembre 2020 (decreto di attuazione dell'art.53 del D.Lgs. 117/2017-Codice degli Enti del Terzo Settore) – verrà formalizzata entro il 31 marzo del periodo di imposta successivo all'autorizzazione della Commissione Europea sui nuovi regimi fiscali introdotti dal codice ETS, autorizzazione ad oggi non ancora avvenuta ma che si attende possa intervenire nel corso dell'esercizio 2023.

A tale proposito si fa presente che, nonostante le modifiche statutarie prescritte siano già state deliberate, potrebbe essere opportuna una riconvocazione degli organi sociali preposti per eventuali ulteriori modifiche che dovessero rendersi opportune alla luce delle prassi, opinioni orientamenti e modifiche che saranno intervenute dalla data delle delibere (2018) alla data di iscrizione al RUNTS.

Nonostante la Fondazione non sia alla data odierna un Ente del Terzo Settore iscritta al relativo registro, il presente bilancio è stato redatto secondo i modelli previsti per gli Enti del Terzo settore, contenuti nel decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020 ed è redatto in conformità ai principi contabili nazionali così come pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità, con particolare riferimento al Principio OIC 35 ("Principio contabile ETS").

Ciò premesso qui di seguito Vi sottoponiamo la relazione a consuntivo dell'attività condotta dalla Fondazione Memoriale della Shoah di Milano nel corso dell'esercizio 2021 e dei risultati della gestione.

### 1. INFORMAZIONI GENERALI

---

La Fondazione Memoriale della Shoah di Milano Onlus (nel seguito la Fondazione) è un ente senza scopo di lucro costituito con atto notarile del Notaio Enrico Chiodi Daelli, Rep. 167562 Racc. 33304, il 17 settembre 2007.

Il fondo di dotazione iniziale, pari ad euro 128.000 è costituito dai conferimenti a titolo gratuito dei Fondatori.

Tale fondo di dotazione iniziale, già integrato nel corso dell'esercizio 2011 con un versamento di euro 1.000.000 da parte della Regione Lombardia e di euro 750.000 da parte del Comune di Milano, è stato ulteriormente incrementato nel corso del 2012 con un versamento di Euro 406.753 da parte del Comune di Milano; nel corso dell'esercizio 2014 il fondo di dotazione è stato integrato da un ulteriore versamento del Comune di Milano pari ad Euro 93.247, nel corso del presente

esercizio non ci sono stati ulteriori versamenti, pertanto, al 31 dicembre 2021 esso ammonta ad Euro 2.378.000.

Gli scopi istituzionali della Fondazione comprendono (così come previsto dall'art. 3 dello Statuto) finalità di interesse collettivo e di solidarietà sociale, incentrate su azioni di valorizzazione della memoria storica degli ebrei e delle altre vittime della persecuzione fascista e nazista in Italia e in Europa.

La Fondazione persegue le proprie finalità con azioni interamente incentrate su iniziative di tutela, promozione e valorizzazione dei luoghi, oggetti e temi di interesse storico e artistico (di cui al n. 7 dell'art 10 del D. Lgs. 460/97). In particolare, mira specificatamente a preservare i luoghi significativi degli eventi persecutori antiebraici e la loro memoria, e a istituire e mantenere un memoriale presso la stazione Centrale di Milano.

La Fondazione è dotata di personalità giuridica, è iscritta al Registro Prefettizio di Milano al n. 889, p. 4092 vol. 4° ed è stata iscritta nell'anagrafe Unica delle ONLUS nel dicembre 2010.

## 2. FONDATORI E SOSTENITORI

---

I Fondatori della Fondazione sono:

- **Associazione Figli della Shoah** con sede in
- **Comune di Milano** con sede in Piazza della Scala, 2, 20121 Milano, Codice Fiscale e Partita IVA 01199250158
- **Comunità Ebraica di Milano** con sede in via Sally Mayer 2, 20146 Milano
- **Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A.** con sede in Piazza della Croce Rossa 1, 00161 Roma, 06359501001
- **Fondazione Centro di Documentazione Ebraica Contemporanea – CDEC – ONLUS**, con sede in piazza Edmond J. Safra 1, 20125 Milano, Codice Fiscale 97049190156
- **Città Metropolitana di Milano**, Via Vivaio, 1, 20122 Milano Codice Fiscale e PIVA 08911820960
- **Regione Lombardia**, con sede in Piazza Città di Lombardia 1 - 20124 Milano, Codice Fiscale 80050050154
- **Unione Comunità Ebraiche Italiane**, con sede in Lungotevere R. Sanzio, 9, 00153 Roma
- **Comunità di Sant'Egilio**, con sede in Piazza Sant'Egidio 3a, 00153 Roma, Codice Fiscale 80191770587

Come da previsione statutaria ciascuno dei Fondatori ha designato un consigliere di amministrazione.

I Sostenitori della Fondazione sono

**Fondazione Foresta dei Giusti GARIWO ONLUS**, con sede in Via G. Boccaccio, 47, 20123 Milano, Codice Fiscale 97287220152

**Leexè Studio Associato**, con sede in Via Tommaso Salvini, 5, 20122 Milano, Codice Fiscale e PIVA 05675390966

**Europa Risorse SGR S.p.A.**, con sede in Viale Andrea Doria, 7, 20124 Milano, Codice Fiscale e Partita IVA 03201310962

**Esselunga S.p.A.** con sede in Via Vittor Pisani, 20, 20124 Milano, Codice Fiscale e Partita IVA 04916380159

Come da previsione statutaria il Collegio dei Sostenitori ha designato un consigliere di amministrazione, nella persona di Gabriele Nissim per il mandato in corso.

Nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività o erogate prestazioni destinate specificamente ad alcuno dei Fondatori né dei Sostenitori.

### **3. FATTI E ATTIVITÀ NOTEVOLI DELL'ESERCIZIO**

---

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 è stato caratterizzato da una faticosa ma soddisfacente strategia di ripresa dal brusco rallentamento delle attività istituzionali che ha caratterizzato il biennio 2020/2021 e dalla conseguente crisi finanziaria, causato dall'emergenza pandemica da COVID-2019.

Come si dirà in seguito, possiamo considerare ad ogni effetto positivamente superate le difficoltà anche finanziarie grazie ad un'attenta gestione dei pagamenti verso i fornitori e delle relazioni anche di tipo amministrativo con il Segretariato Regionale del Ministero della Cultura e con la Regione Lombardia, nonché con l'intensificazione delle attività esterne di tipo culturale e dell'ottimizzazione della ricerca di opportunità di sovvenzione di progetti ed iniziative didattiche e culturali attraverso la partecipazione a bandi pubblici e privati.

#### **3.1. La realizzazione della Biblioteca e delle altre opere di completamento e manutenzione del Memoriale**

Il 2022 ha visto l'inaugurazione della biblioteca ed il sostanziale completamento del Memoriale grazie al contributo della Regione Lombardia e del Ministero della Cultura.

I fondi messi a disposizione da Regione Lombardia, ammontanti a 1 milione 100 mila euro, sono stati interamente destinati alla realizzazione della struttura della Biblioteca, mentre i fondi destinati dal Ministero per i beni e le attività culturali e il turismo (nel seguito Ministero) con D.M. 11/01/2018 al completamento e valorizzazione del Memoriale, sono stati impiegati al 31 dicembre 2022 per l'importo complessivo di euro 2.433.500,32, per la realizzazione della biblioteca e per altre opere minori di completamento.

Dell'importo rimanente, sono già stati impegnati dal Segretariato Regionale 191.119,42 euro per opere di manutenzione e completamento.

L'impiego dei restanti fondi utilizzabili per nuovi interventi, pari a 486.643,16 euro, non è tuttora identificato con certezza. Il progetto di digitalizzazione e comunicazione elaborato con la consulenza della Prof. Anna Cimoli e di Barabino & Partners nel 2020 è rimasto inattuato, pur se originariamente previsto dal piano di interventi di Regione Lombardia, per indisponibilità sino ad oggi del Segretariato Regionale del Ministero della Cultura al cofinanziamento (la convenzione con Regione Lombardia, che conteneva uno stanziamento per la multimedialità di euro 300.000 circa è stata conseguentemente modificata) o al finanziamento tout court.

Stante l'importanza rivestita dalla comunicazione per il perseguimento della missione della Fondazione e del Memoriale stesso, anche attraverso un sito web e una piattaforma digitale di contenuti al passo con i tempi, sarà necessario reperire

altrimenti le risorse economiche necessarie a fare fronte a tale necessità, anche in più tempi, soprattutto qualora la posizione del Ministero dovesse rimanere immutata nel considerare le attività edili e manutentive preminenti rispetto a quelle culturali e di valorizzazione.

### 3.2. L'attività culturale e gli eventi pubblici

Il 2022 è stato caratterizzato da un grande spartiacque, l'inaugurazione dei nuovi spazi a completamento del progetto Memoriale, che ha coinciso con un rilancio sulla città del ruolo pubblico della Fondazione.

L'inaugurazione si è svolta in due momenti, il 14 giugno è stato riservato a Istituzioni, partner e supporter storici, che è stato di fatto il consolidamento di quanto fatto finora e la condivisione della visione per il futuro. Il giorno successivo un importante momento pubblico, in cui la città ha potuto prender parte a visite dei nuovi spazi, con la guida di ospiti d'eccezione. L'apertura della Biblioteca ha consolidato la partnership con la Fondazione CDEC, e avviato un nuovo rapporto di vicinato e collaborazione. La presenza della Fondazione CDEC ha già permesso di avviare nuovi percorsi di ricerca e formazione insieme, e sicuramente in futuro le possibilità aumenteranno ancora.

Per quanto riguarda il resto dell'anno le attività si sono concentrate sulle tradizionali presentazioni di libri e incontri con gli autori, che si sono svolte con costanza sia in presenza che online, con una media di due presentazioni al mese.

Inoltre, la Fondazione ha avviato una serie di partnership istituzionali che hanno avuto ricadute positive sul programma di iniziative, quali:

- **Cooperativa Sociale Articolo 3:** Articolo 3 si occupa di attività di educazione e reinserimento sociale all'interno della Casa di Reclusione di Bollate. A gennaio 2022 abbiamo avviato una collaborazione, formando alcune delle persone detenute da loro coordinate, che hanno preso parte come staff volontario nei giorni degli Open Day e in momenti tipici durante l'anno. La partnership è poi continuata nel 2023 ampliandola anche ad altre iniziative.
- **Programma Ucraina in partnership con Gariwo e Bookcity:** un ciclo di quattro incontri che ci ha permesso di proporci ulteriormente come laboratorio di elaborazione del presente.
- **Cittadella degli Archivi e Comune di Milano:** il rapporto già positivo con il Comune di Milano si è consolidato nel corso dell'anno, in particolare in occasione del 17 novembre, quando abbiamo inaugurato l'esposizione di una selezione di documenti relativi al censimento degli ebrei del 1938, ospitata al Memoriale per un mese. Il programma ha avuto un buon riscontro, e si ripeterà a novembre 2023, sotto l'egida dell'Assessorato alla Partecipazione.
- **Azioni di comunicazione e consolidamento del "brand":** sono state avviate nel 2022 tra novembre e dicembre una serie di azioni che hanno poi avuto realizzazione pratica nel corso del 2023, e che hanno portato a un segnato in maniera decisiva la percezione che il pubblico ha della Fondazione, nello specifico: la produzione della puntata Binario 21, ad opera RAI/L'officina (Che tempo che fa), la presenza fisica di un totem informativo in Stazione Centrale per volere del Ministero della Cultura e di Ferrovie dello Stato, la pubblicità diffusa in città su tram targato "Memoriale" grazie al supporto di Comune, ATM e IGP Decaux - tram tuttora in circolazione.

L'impostazione che ha segnato il 2022 è poi proseguita nel 2023, con collaborazioni come quella con il Festival dei Diritti Umani, Carta di Roma, Centro Primo Levi di New York, Società del Quartetto, Società Wagneriana, oltre a quelle già avviate e proseguite.

Dal punto di vista della comunicazione la maggiore attenzione nel 2022 si è concentrata in quattro momenti diversi:

- 27 gennaio e dintorni



- invito della Senatrice Segre rivolto a Chiara Ferragni a visitare il Memoriale
- Inaugurazione dei nuovi spazi
- 17 novembre, collaborazione con il Comune.

### **3.3. I bandi e le altre fonti di finanziamento**

La partecipazione a bandi per finanziamenti a fondo perduto e agevolazioni continua a contribuire in misura significativa al finanziamento delle attività del Memoriale e alla sua valorizzazione, in particolare, grazie all'attività svolta nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 la Fondazione si è vista aggiudicare due differenti agevolazioni:

- dal Comune di Milano euro 48.300,00 a fronte di una raccolta tramite crowdfunding di 33.608 euro, conseguendo complessivamente un budget di 80 mila euro da destinarsi al finanziamento del progetto MEMOUT, finalizzato a "portare il Memoriale" dentro le scuole;
- dal Ministero della Cultura 123 mila euro da destinarsi all'accessibilità del Memoriale (abbattimento delle barriere architettoniche e sensoriali).

L'incremento qualitativo e quantitativo dei progetti didattici e culturali potrà in tal modo essere sostenuto economicamente, benché in forma non esclusiva, da un'intensificazione dell'attività di monitoraggio e programmazione delle opportunità derivanti da bandi e agevolazioni destinate alle attività culturali del terzo settore.

### **3.4. Andamento delle visite**

A causa della pandemia da COVID 19 le gite scolastiche sono riprese solo verso la fine dell'anno e la media mensile si è limitata a circa 1950 studenti, generando incassi per euro 329.099, con un incremento rispetto al 2021 pari ad euro 325.624.

Il totale dei visitatori del 2022 è stato di 51.787 (dei quali 3810 hanno partecipato agli eventi della Fondazione).

Da inizio 2023 la media mensile degli studenti in visita è stata di circa 11.000. Parallelamente la media mensile dei visitatori non scolastici si è attestata attorno ai 2.400 e nei primi 4 mesi del 2023 è salita a 12.550.

Nei primi 4 mesi del 2023 sono stati 93660 dei quali 6462 hanno partecipato agli eventi.

Abbiamo elementi per ritenere questi incrementi abbastanza consolidati anche per i restanti mesi dell'anno in corso, seppur con le naturali oscillazioni stagionali.

Abbiamo avviato una ricerca per meglio comprendere i motivi degli incrementi e fare una stima più precisa dell'andamento futuro.

E' interessante sottolineare che durante tutto il 2022 è proseguita l'azione di contatto e sensibilizzazione delle scuole che ha portato ad avere al 31/12/2022 la prenotazione di visita di 1617 classi per un totale di 40444 studenti nei primi 4 mesi del 2023, con ulteriori incrementi sino ad oggi.

Interessanti anche i dati di livello di età e di provenienze geografiche e i dati sono riferiti all'anno scolastico in corso e sulle prenotazioni per Maggio e Giugno riportati qui in calce.

Descrizione	Numero Studenti	Numero Classi
<b>IV - V Elementare</b>	5.312	281
<b>I - II Media</b>	2.734	144
<b>III Media</b>	28.023	1.129
<b>Biennio Superiori</b>	5.857	290
<b>Terza Superiore</b>	3.324	178
<b>Quarta Superiore</b>	2.837	151
<b>Quinta Superiore</b>	9.851	516
	<b>57.938</b>	<b>2.989</b>

  

Provenienze:	MILANO Città	18,2 %
	Provincia Milano	38,0 %
	Altre Provincie Lombardia	37,3 %
	<b>TOTALE LOMBARDIA</b>	<b>75,3 %</b>
	Altre Regioni	24,7 %

#### 4. CRITERI APPLICATI NELLA VALUTAZIONE DELLE VOCI DEL BILANCIO

Il bilancio che sottoponiamo alla Vostra attenzione presenta un risultato negativo di gestione con una perdita d'esercizio di euro 324.656

Gli schemi di bilancio si ispirano agli schemi di bilancio delle organizzazioni non profit contenuti nel principio Contabile OIC n. 35.

Il presente bilancio è stato redatto conformemente alle prescrizioni del principio contabile OIC 35.

In particolare, il presente principio si applica agli enti del Terzo Settore che redigono il bilancio in base alle disposizioni dell'articolo 13 comma 1 e 3 del decreto legislativo n° 117 del 2017 (di seguito anche "Codice del Terzo Settore"). Come previsto nell'Introduzione al Decreto del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali del 5 marzo 2020 "la predisposizione del bilancio d'esercizio degli enti di cui all'art. 13. Comma 1 del codice del Terzo Settore è conforme alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli art. 2423, 2423 bis e 2426 del Codice civile e ai principi contabili nazionali, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche e solidaristiche e di utilità sociale degli enti del Terzo Settore."

Gli enti del Terzo Settore, pertanto, osservano le regole, di rilevazione e valutazione, contenute nei principi contabili nazionali OIC ad eccezione delle previsioni specifiche previste dal presente principio.

Il Bilancio dell'esercizio è quindi composto dalla Situazione Patrimoniale, dal Rendiconto Gestionale e dalla Relazione di Missione.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

### **Immobilizzazioni**

#### **Immateriali**

Sono iscritte al costo storico di acquisizione inclusivo degli oneri accessori. Sono ammortizzate a partire dall'esercizio di utilizzo per gli scopi istituzionali della Fondazione. Sono esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

#### **Materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo per gli scopi istituzionali della Fondazione, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

### **Crediti**

Sono esposti al presumibile valore di realizzo, pari al valore nominale. Essendo reputata certa la loro esigibilità.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide di banca e di cassa sono iscritte al loro valore nominale.

### **Ratei e risconti**

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

### **Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

### **Oneri**

Gli oneri corrispondono ai costi sostenuti dalla Fondazione, nel periodo di riferimento, per lo svolgimento delle proprie attività.

Tali costi sono registrati secondo il criterio di competenza economico-temporale e rappresentati secondo la loro "Area di Gestione".

#### Proventi

Sono costituiti dai proventi da attività istituzionale e dai proventi da attività finanziarie.

I primi raccolgono i contributi, le donazioni ricevute e gli incassi relativi alle visite presso il Memoriale; nei proventi finanziari invece sono considerati quelli derivanti dalla gestione delle risorse della fondazione.

I proventi, analogamente ai costi, sono registrati secondo il criterio di competenza economica - temporale e rappresentati secondo la loro "Area di gestione".

Al fine di rendere più comprensibile l'attività svolta dalla Fondazione e il Bilancio della stessa, si riportano qui di seguito il dettaglio delle singole voci di Bilancio

#### 5. IMMOBILIZZAZIONI

##### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali risultano essere così composte e movimentate nel corso dell'esercizio:

Descrizione	Valore	Incrementi	Decrementi	Riclassifica	Amm.to	Valore
	31/12/2021	2022	2021		2022	31/12/2022
Le immobilizzazioni in corso e acconti	947.829	-	-	(947.829)	-	-
Software	-	-	-	-	-	-
Altre immobilizzazioni immateriali	6.913.596	230.264	-	947.829	425.859	7.665.830
	<b>7.861.425</b>	<b>230.264</b>	-	-	<b>425.859</b>	<b>7.665.830</b>

La voce "altre immobilizzazioni immateriali" pari ad euro 7.665.830 accoglie i costi sostenuti per la realizzazione delle opere di finiture del complesso degli uffici – servizi per il pubblico. Il suddetto importo è esposto al netto del fondo ammortamento, pari a euro 2.690.155.

Dette immobilizzazioni sono ammortizzate in base della durata e della specifica natura del contratto di locazione con scadenza 2040.

Da ultimo si evidenzia che nell'ambito delle disponibilità del Decreto ministeriale del gennaio 2017, la Direzione Regionale del MIBACT con la compartecipazione finanziaria di Regione Lombardia ha terminato nel corso del 2022 le opere di completamento della Biblioteca, del bookshop e del guardaroba del Memoriale (oltre ai servizi di previsione incendi e di copertura dell'area tramite segnale Wi-Fi) per un totale iva inclusa pari ad euro 1.568.026, di cui euro 947.829 realizzate e contabilizzate fra le immobilizzazioni in corso al 31 dicembre 2021.

#### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali risultano essere così composte e movimentate nel corso dell'esercizio:

Descrizione	Valore	Incrementi	Decrementi	Riclassifica	Amm.to	Valore
	31/12/2021	2022	2022		2022	31/12/2022
Impianti e attrezzature	32.303	-	-	-	14.367	17.936
Altri beni	6.635	-	-	-	3.015	3.620
	<b>38.938</b>	-	-	-	<b>17.382</b>	<b>21.556</b>

Di seguito si riporta il dettaglio della voce "impianti e attrezzature":

- Impianti d'allarme e antincendio                      euro    2.328;
- Impianto ascensore                                        euro    5.366;
- Impianto di illuminazione                                euro    2.057;
- Impianto audio-video                                      euro    8.183.

La voce "altri beni" pari ad euro 3.620 è costituita dai costi sostenuti dalla Fondazione per l'acquisto di mobili e arredi e macchine d'ufficio elettroniche. Il suddetto importo è esposto al netto del relativo fondo di ammortamento, pari a euro 99.200.

#### 6. COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO E DI SVILUPPO

Nel presente bilancio non sono iscritti «costi di impianto e di ampliamento» e «costi di sviluppo».

## 7. CREDITI DEBITI E DISPONIBILITA' LIQUIDE

---

### Crediti

I crediti iscritti a bilancio ammontano ad euro 124.524 e risultano essere così composti:

- Euro 110.000 per crediti per contributi della Regione Lombardia;
- Euro 5.000 per crediti per contributi del Comune di Milano;
- Euro 9.126 per crediti per visite al memoriale
- Euro 398 per crediti tributari

Detti crediti sono esigibili entro 12 mesi.

### Debiti

I debiti iscritti a bilancio ammontano ad euro 913.368 e risultano essere così composti:

- Debiti v/ Banche euro 134.384, di cui euro 21.930 oltre i 12 mesi per finanziato Covid di durata 6 anni.
- Debiti v/ Comunità Ebraica per un finanziamento ricevuto di euro 50.000 con scadenza entro 12 mesi.
- Debiti v/fornitori per euro 726.854 di cui euro 690.737 per prestazioni ed opere già fatturate ed uro 36.117 per fatture da ricevere.
- Debiti per acconti da clienti pari ad euro 879,

Si segnala che gli acconti ricevuti dalla Regione Lombardia per il finanziamento delle opere di completamento della Biblioteca, del bookshop e del guardaroba del Memoriale pari ad euro 275.000, che nel 2021 erano stati imputati a clienti c/anticipi, nel corso dell'esercizio sono stati imputati a contributi a partire dall'esercizio 2022 e riscontati a seguito del completamento delle opere di completamento, in base alla durata degli ammortamenti delle opere stesse.

- Debiti tributari per euro 1.251 di cui euro 419 per ritenute d'acconto ed euro 832 per iva.

### Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide al 31 dicembre 2022 ammontano ad euro 161.678 e risultano essere così composte:

**Saldo al 31/12/2021**

**Saldo al 31/12/2022**

**Variazioni**

	68.588	161.678		93.090
Descrizione		31/12/2021		31/12/2022
Deposito Bancario – 089		23.762		8.739
Deposito Bancario – 090		12.723		99.088
Deposito Bancario – 743		5.388		4.466
Deposito Bancario C/ANTIC. 158923		22.412		40.425
Carta di credito prepagata		103		85
Cassa contanti		4.199		8.875
		<b>68.588</b>		<b>161.678</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

## 8. RATEI E RISCONTI

### Ratei e risconti Attivi

Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
1.257	4.344	3.087

I risconti attivi al 31 dicembre 2022 ammontano ad euro 4.344 e risultano essere così composti:

Locazioni passive	522
Assicurazioni	3.715
Altri di ammontare non apprezzabile	107



#### Ratei e risconti Passivi

Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
1.497.829	1.869.180	371.352

I Risconti passivi relativi ai contributi in conto impianti ricevuti dal MIBAC e dalla Regione Lombardia per il completamento della Biblioteca, del bookshop e del guardaroba del Memoriale, che si è realizzato nel 2022, risultano essere stati così movimentati

- I risconti passivi per Contributi MIBAC come stazione appaltante stanziati nel 2021 per euro 947.829 ed incrementati per euro 191.519 nel corso dell'esercizio sono stati imputati a conto economico per euro 59.966 in base alla durata degli ammortamenti delle immobilizzazioni che hanno finanziato.
- I risconti passivi per Contributi della Regione Lombardia stanziati nel 2021 per euro 550.000 ed incrementati per euro 275.000 nel corso dell'esercizio, così come descritto in precedenza, sono stati imputati a conto economico per euro 43.421 in base alla durata degli ammortamenti delle immobilizzazioni che hanno finanziato.
- Gli altri risconti passivi ammontano ad euro 8.218.

#### 9. MOVIMENTAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

##### Patrimonio

Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
5.520.041	5.195.385	(324.656)

Il patrimonio della fonazione risulta essere così composto e movimentato nel corso dell'esercizio:

Descrizione	Valore 31/12/2021	Decrementi perdita 2021	Decrementi Perdita 2022	Valore 31/12/2022
Fondo di dotazione	2.378.000	-	-	2.378.000
Patrimonio Vincolato	-	-	-	-
Patrimonio Libero	3.493.791	351.750	324.656	2.817.385
	<b>5.871.791</b>	<b>351.750</b>	<b>324.656-</b>	<b>5.195.385</b>





### Fondo di dotazione

Il fondo di dotazione risulta essere così composto e movimentato:

- Conferimenti iniziali soci fondatori                      euro 128.000;
- Versamenti 2011 Regione Lombardia                      euro 1.000.000;
- Versamenti 2011 Regione Lombardia                      euro 750.000;
- Versamenti 2012 Comune di Milano                      euro 406.753;
- Versamenti 2014 Comune di Milano                      euro 93.247;

### Patrimonio vincolato

Non è stato disposto alcun vincolo di fondi né istituzionale e né da parte di terzi.

### Patrimonio Libero

il Patrimonio libero accoglie il valore dei fondi disponibili della Fondazione e risulta costituito dal risultato gestionale dell'esercizio e dal risultato degli esercizi precedenti.

Il Patrimonio libero della Fondazione al 31/12/2022 ammonta ad Euro 2.821.943 e risulta così costituito:

- risultati di gestione anni precedenti                      euro 1.175.143;
- risultato di gestione 2011                      euro 342.027;
- risultato di gestione 2012                      euro 1.778.459;
- risultato di gestione 2013                      euro 1.564.047;
- risultato di gestione 2014                      euro 673.711;
- risultato di gestione 2015.                      Euro (274.328);
- risultato di gestione 2016                      euro (320.319);
- risultato di gestione 2017                      euro (122.221);
- risultato di gestione 2018                      euro (586.767);
- risultato di gestione 2019                      euro (351.353);
- risultato di gestione 2020                      euro (384.608);
- risultato di gestione 2021                      euro (351.750).
- risultato di gestione 2021                      euro (320.098).

## 10. IMPEGNI DI SPESA E REINVESTIMENTO

---

Non si evidenziano impegni di spesa o reinvestimento.

## 11. DEBITI PER EROGAZIONI LIBERALI CONDIZIONATE

---

La Fondazione non ha ricevuto erogazioni liberali condizionate.

## 12. PRINCIPALI COMPONENTI DEL RENDICONTO GESTIONALE

---

Qui di seguito sono descritti i singoli elementi reddituali del rendiconto Gestionale.

### Proventi e Ricavi

Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
264.682	658.437	393.755

I proventi realizzati nel corso dell'esercizio ammontano ad euro 674.963

- di cui euro 658.437 relativi a Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale di cui alla voce A) del conto economico
- di cui euro 16.524 relativi a Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali di cui alla voce D) del conto economico parte ricavi;

Detti proventi risultano essere così composti e movimentati rispetto all'esercizio precedente:

Descrizione	2022	2021
<b>Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale di cui alla voce A)</b>		
Donazioni	133.205	150.963
<b>4) Totale Contributi di Liberalità da privati</b>	<b>133.205</b>	<b>150.963</b>
Vendite biglietti per visite memoriale	329.099	3.475

<b>7) Totale Ricavi per prestazioni</b>	<b>329.099</b>	<b>3.475</b>
Contributi MIBAC	59.966	106.243
Contributi COVID	-	4.000
Contributi Regione Lombardia	43.421	-
Contributi in conto esercizio	92.500	-
Altri Contributi	246	
<b>4) Totale Contributi da Enti pubblici</b>	<b>196.133</b>	<b>110.243</b>
<b>Descrizione</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Ricavi, rendite proventi da attività diverse di cui alla voce B)</b>		
Vendite materiale vario	-	90
<b>6) Totale Altri Ricavi rendite e proventi</b>	<b>-</b>	<b>90</b>
<b>Descrizione</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali di cui alla voce D)</b>		
Interessi attivi bancari	2	11
<b>1) Totale Da rapporti bancari</b>	<b>2</b>	<b>11</b>
Abbuoni attivi	58	1
Sopravvenienza attive	-	6.722
Rimborsi Vari	16.467	
<b>4) Totale Contributi di Liberalità da privati</b>	<b>16.527</b>	<b>6.734</b>

In relazione ai contributi si rimanda a quanto indicato in commento della voce riconti passivi

## Oneri e Costi

Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
623.255	999.620	376.0366

Gli Oneri sostenuti nel corso dell'esercizio, pari ad Euro 999.620, risultano essere così composti e movimentati:

Descrizione	2022	2021
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	425.362	331.061
Ammortamento immobilizzazioni materiali	17.879	23.895
Altri costi per servizi	330.010	112.771
<b>Totale Costi e oneri da attività di interesse generale</b>	<b>773.251</b>	<b>467.727</b>
Materie prime sussidiarie e di consumo	2.496	809
Servizi	160.855	106.829
Godimento beni di terzi	6.018	5.198
Oneri diversi di gestione	6.678	2.771
<b>Totale Costi e oneri da attività diverse</b>	<b>176.047</b>	<b>115.607</b>
Oneri raccolta fondi abituali	41.456	35.671
<b>Totale Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>	<b>41.456</b>	<b>35.671</b>

Oneri su rapporti bancari	8.866	4.250
<b>Totale Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali</b>	<b>8.866</b>	<b>4.250</b>
<hr/>		
<b>Totale Oneri e Costi</b>	<b>999.620</b>	<b>623.345</b>
<hr/>		

### 13. EROGAZIONI LIBERALI RICEVUTE

La fondazione nel corso del 2022 ha ricevuto donazioni per euro 133.205.

### 14. DIPENDENTI

La fondazione non ha dipendenti.

### 15. COMPENSI AGLI ORGANI STATUTARI

Gli organi statutari non hanno percepito compensi.

### 16. PATRIMONI DESTINATI A UNO SPECIFICO AFFARE

La fondazione non ha patrimoni destinati ad uno specifico affare.

### 17. OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

La fondazione non ha posto in essere operazioni con parti correlate.

### 18. DESTINAZIONE DISAVANZO DI GESTIONE

La proposta in merito al disavanzo di gestione è di rinviarlo a nuovo.

### 19. ANDAMENTO GENERALE DELLA GESTIONE

In considerazione della positiva evoluzione della situazione emergenziale che ha segnato drammaticamente gli esercizi 2020 e 2021 e della conseguente ripresa delle visite didattiche, principale fonte di entrate della Fondazione, e più in generale delle attività in presenza, nonché del rientro pressoché totale e definitivo dall'esposizione debitoria verso fornitori e appaltatori, grazie al lavoro volontario di Presidente, Vicepresidente, Consigliere delegato alla sicurezza e Segretario Generale, la Fondazione può a chiusura dell'esercizio 2022 guardare con ottimismo ad un crescente sviluppo della propria attività, sotto il profilo culturale, di diffusione dei valori alla base della propria missione in un quadro di sostenibilità economica e di serenità finanziaria.

### 20. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE



Il dialogo con il Ministero della Cultura, interrottosi nel 2022 causa la crisi di governo e i tempi di insediamento del nuovo ministro potrebbero riprendere nell'esercizio in corso con il medesimo file di identificare possibili forme di un più stretto coinvolgimento dello stesso nel sostegno economico e istituzionale delle attività culturali correnti della Fondazione.

L'intensificazione delle visite, registrata sin dall'ultimo trimestre del 2022 secondo una tendenza proseguita nel 2023, consente di fare affidamento (assieme alle restanti fonti di finanziamento, quali le donazioni e l'accesso a fondi straordinari attraverso la partecipazione a bandi pubblici) su un afflusso di entrate adeguato a sostenere la gestione corrente.

#### **21. MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ ISTITUZIONALE**

---

Le finalità istituzionali della Fondazione sono state incessantemente perseguite non solo attraverso la conclusione delle opere di completamento del memoriale che hanno reso possibile l'inaugurazione della bellissima struttura della biblioteca che viene mantenuta aperta al pubblico grazie alla collaborazione con la Fondazione CDEC, che vi ha conferito il proprio patrimonio librario e documentale e con la quale sono in corso di definizione i criteri di suddivisione dei costi diretti e indiretti ad essa correlati, bensì anche, come sopra riferito, con un'intensa programmazione culturale di qualità incentrata su temi di attualità lungo il filo conduttore dei valori fondanti del dialogo interculturale e del contrasto di ogni forma di discriminazione.

## 22. ATTIVITÀ DIVERSE

---

Non sono state avviate attività diverse da quelle istituzionali.

## 23. COSTI FIGURATIVI

---

Non sono contemplabili costi figurativi.

## 24. DIFFERENZA RETRIBUTIVA TRA LAVORATORI DIPENDENTI

---

La Fondazione non ha personale dipendente.

## 25. RACCOLTA FONDI

---

L'attività di raccolta fondi della Fondazione continua ad essere incentrata su due direttrici fondamentali, consistendo la prima nella partecipazione a bandi per il finanziamento di singoli progetti e/o iniziative e la seconda nelle donazioni spontanee provenienti dai visitatori e che si intendono incoraggiare con il continuo arricchimento del messaggio culturale e civico della Fondazione e dei suoi canali di veicolazione alla collettività.

Il primo canale, del finanziamento attraverso la partecipazione a bandi pubblici ha portato nel 2022 ha una raccolta di 33 mila euro e nel 2023 di euro 171 mila, mentre il canale delle donazioni occasionali ha portato nel corso del 2022 incassi per 99 mila euro.

Nel 2023 è infine previsto l'incasso del lascito ereditario della defunta Ester Menascè, del valore complessivo di realizzo di stimati 148 mila euro.

La Fondazione non ha attivato una vera e propria campagna lasciti.

---

Milano, 30 maggio 2023

il Presidente Roberto Jarach



la Vicepresidente Milena Santerini

