



BILANCIO 31 DICEMBRE 2021

RELAZIONE DI MISSIONE

Egregi Signori,

Prima di iniziare la trattazione della Relazione di missione si evidenzia che la Fondazione Memoriale della Shoah -Onlus non è iscritta al Registro unico nazionale del Terzo Settore e che è intenzione della stessa iscriversi al Registro suddetto entro il 31 marzo del periodo di imposta successivo all'autorizzazione della Commissione Europea sui nuovi regimi fiscali introdotti dal codice ETS , autorizzazione ad oggi non ancora avvenuta, come previsto dall'art.34 del decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 15 settembre 2020 (decreto di attuazione dell'art.53 del D.Lgs. 117/2017-Codice degli Enti del Terzo Settore).

Ciò al fine di non perdere le agevolazioni fiscali legate al regime delle Onlus.

Sebbene la Fondazione non sia un Ente del Terzo Settore iscritta al relativo registro, il presente bilancio è stato redatto secondo i modelli previsti per gli Enti del Terzo settore, contenuti nel decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020 ed è redatto in conformità ai principi contabili nazionali così come pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità, con particolare riferimento al Principio OIC 35 ("Principio contabile ETS").

Si precisa, infine, che l'indicazione fornita con nota ministeriale n. 19740 del 29 dicembre 2021, ad esercizio ormai chiuso, da parte del Ministero del Lavoro circa la obbligatorietà per le Onlus della applicazione dei nuovi schemi e della nuova relazione di bilancio, che presuppongono una diversa analisi delle fattispecie da rilevare, una diversa classificazione dei conti, nuovi punti da sviluppare, nonché l'approvazione del nuovo principio contabile sugli ETS, avvenuta solo a febbraio 2022, ha reso necessario rinviare l'approvazione del bilancio oltre il termine statutario.

FONDAZIONE MEMORIALE DELLA SHOAH DI MILANO ONLUS

Codice Fiscale 97475500159 | Iscritta al Registro Prefettizio di Milano al n. 889, p. 4092, vol. 4°

Sede legale: Via Sally Mayer n. 2, 20144 Milano

Uffici: Largo Edmond J. Safra, 1, 20124 Milano

tel. 02.28.20.975 | e-mail: presidenza@memorialeshoah.it



Ciò premesso qui di seguito Vi sottoponiamo la relazione a consuntivo dell'attività condotta dalla Fondazione Memoriale della Shoah di Milano nel corso dell'esercizio 2021 e dei risultati della gestione.

1. INFORMAZIONI GENERALI

La Fondazione memoriale della Shoah di Milano Onlus (nel seguito la Fondazione) è un ente senza scopo di lucro costituito con atto notarile del Notaio Enrico Chiodi Daelli, Rep. 167562 Racc. 33304, il 17 settembre 2007.

Il fondo di dotazione iniziale, pari ad Euro 128.000 è costituito dai conferimenti a titolo gratuito dei Fondatori:

- Associazione figli della Shoah;
- Comune di Milano;
- Comunità Ebraica di Milano;
- Ferrovie dello Stato S.p.A.;
- Fondazione Centro di Documentazione Ebraica Contemporanea – CDEC – ONLUS;
- Provincia di Milano;
- Regione Lombardia;
- Unione Comunità Ebraiche Italiane;
- Comunità di Sant'Egilio.

Tale fondo di dotazione iniziale, già integrato nel corso dell'esercizio 2011 con un versamento di Euro 1.000.000 da parte della Regione Lombardia e di Euro 750.000 da parte del Comune di Milano, è stato ulteriormente incrementato nel corso del 2012 con un versamento di Euro 406.753 da parte del Comune di Milano; nel corso dell'esercizio 2014 il fondo di dotazione è stato integrato da un ulteriore versamento del Comune di Milano pari ad Euro 93.247, nel corso del presente esercizio non ci sono stati ulteriori versamenti, pertanto, al 31 dicembre 2021 esso ammonta ad Euro 2.378.000.

Gli scopi istituzionali della fondazione comprendono (così come previsto dall'art. 3 dello Statuto) finalità di interesse collettivo e di solidarietà sociale, incentrate su azioni di valorizzazione della memoria storica degli ebrei e delle altre vittime della persecuzione fascista e nazista in Italia e in Europa.

La fondazione persegue le proprie finalità con azioni interamente incentrate su iniziative di tutela, promozione e valorizzazione dei luoghi, oggetti e temi di interesse storico e artistico (di cui al n. 7 dell'art 10 del D. Lgs. 460/97). In particolare mira specificatamente a preservare i luoghi significativi degli eventi persecutori antiebraici e la loro memoria, e a istituire e mantenere un memoriale presso la stazione Centrale di Milano.

La Fondazione è iscritta al Registro Prefettizio di Milano al n. 889, p. 4092 vol. 4° ed è stata iscritta nell'anagrafe Unica delle ONLUS nel dicembre 2010.

2 I FONDATORI

I fondatori sono:

- Associazione figli della Shoah;
- Comune di Milano;
- Comunità Ebraica di Milano;
- Ferrovie dello Stato S.p.A.;
- Fondazione Centro di Documentazione Ebraica Contemporanea – CDEC – ONLUS;
- Provincia di Milano;
- Regione Lombardia;
- Unione Comunità Ebraiche Italiane;
- Comunità di Sant’Egilio.

Nel corso dell’esercizio non sono state svolte attività o erogate prestazioni destinate specificamente ad alcuno dei Fondatori.

Si rende noto che alla data di redazione della presente relazione è stata inaugurata la biblioteca del Memoriale, che ospita il fondo della Fondazione CDEC, e che sono in corso di definizione gli accordi finalizzati alla ripartizione di compiti e oneri connessi all’apertura alla cittadinanza dei servizi di consultazione e di postazioni di studio individuale. Trattasi, tuttavia, di ripartizione di oneri di gestione e non di erogazione di prestazioni destinate al fondatore.

3 CRITERI APPLICATI NELLA VALUTAZIONE DELLE VOCI DEL BILANCIO

Il bilancio che sottoponiamo alla Vostra attenzione presenta un risultato negativo di gestione con una perdita d’esercizio di Euro (351.750).

Gli schemi di bilancio si ispirano agli schemi di bilancio delle organizzazioni non profit contenuti nel principio Contabile OIC n. 35.

Il presente bilancio è stato redatto conformemente alle prescrizioni del principio contabile OIC 35.

In particolare Il presente principio si applica agli enti del Terzo Settore che redigono il bilancio in base alle disposizioni dell’articolo 13 comma 1 e 3 del decreto legislativo n° 117 del 2017 (di seguito anche “Codice del Terzo Settore”). Come previsto nell’Introduzione al Decreto del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali del 5 marzo 2020 “la predisposizione del bilancio d’esercizio degli enti di cui all’art. 13. Comma 1 del codice del Terzo Settore è conforme alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli art. 2423, 2423 bis e 2426 del codice civile e ai principi contabili nazionali, in quanto



compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche e solidaristiche e di utilità sociale degli enti del Terzo Settore.”

Gli enti del Terzo Settore, pertanto, osservano le regole, di rilevazione e valutazione, contenute nei principi contabili nazionali OIC ad eccezione delle previsioni specifiche previste dal presente principio.

Il Bilancio dell'esercizio è quindi composto dalla Situazione Patrimoniale, dal Rendiconto Gestionale e dalla Relazione di Missione.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione inclusivo degli oneri accessori. Sono ammortizzate a partire dall'esercizio di utilizzo per gli scopi istituzionali della Fondazione. Sono esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo per gli scopi istituzionali della Fondazione, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo, pari al valore nominale. Essendo reputata certa la loro esigibilità.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide di banca e di cassa sono iscritte al loro valore nominale.

Ratei e risconti

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

Oneri

Gli oneri corrispondono ai costi sostenuti dalla Fondazione, nel periodo di riferimento, per lo svolgimento delle proprie attività.

Tali costi sono registrati secondo il criterio di competenza economico-temporale e rappresentati secondo la loro "Area di Gestione".

Proventi

Sono costituiti dai proventi da attività istituzionale e dai proventi da attività finanziarie.

I primi raccolgono i contributi, le donazioni ricevute e gli incassi relativi alle visite presso il Memoriale; nei proventi finanziari invece sono considerati quelli derivanti dalla gestione delle risorse della fondazione.

I proventi, analogamente ai costi, sono registrati secondo il criterio di competenza economica - temporale e rappresentati secondo la loro "Area di gestione".

Al fine di rendere più comprensibile l'attività svolta dalla Fondazione e il Bilancio della stessa, si riportano qui di seguito il dettaglio delle singole voci di Bilancio

4 IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali risultano essere così composte e movimentate nel corso dell'esercizio:

| Descrizione | Valore 31/12/2020 | Incrementi 2021 | Decrementi 2021 | Amm.to 2021 | Valore 31/12/2021 |
|--|----------------------|--------------------|--------------------|----------------|----------------------|
| Le immobilizzazioni in corso e acconti | - | 1.568.026 | - | - | 1.568.026 |
| Software | - | - | - | - | - |
| Altre immobilizzazioni immateriali | 6.611.833 | 12.627 | - | 331.061 | 6.293.399 |
| | 6.611.833 | 1.580.653 | - | 331.061 | 7.861.425 |

La voce “altre immobilizzazioni immateriali” pari ad Euro 6.293.399 accoglie i costi sostenuti per la realizzazione delle opere di finiture del complesso uffici – servizi per il pubblico. Il suddetto importo è esposto al netto della relativa quota di ammortamento dell’esercizio, pari a Euro 331.061.

Nel corso del presente esercizio si è proceduto ad allineare le aliquote di ammortamento, precedentemente calcolate al 3%, in base della durata e della specifica natura del contratto di locazione che riguarda dette immobilizzazioni. Detta modifica ha comportato un maggior ammortamento annuo pari ad Euro 19.575,62.

Da ultimo si evidenzia che nell’ambito delle disponibilità del Decreto ministeriale del gennaio 2017, la Direzione Regionale del MIBACT con la compartecipazione finanziaria di Regione Lombardia ha terminato nel corso del 2022 le opere di completamento della Biblioteca, del bookshop e del guardaroba del Memoriale (oltre ai servizi di previsione incendi e di copertura dell’area tramite segnale Wi-Fi) per un totale iva inclusa pari ad Euro 2.157.479, di cui Euro 1.568.026 realizzate e contabilizzate fra le immobilizzazioni in corso al 31 dicembre 2021.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali risultano essere così composte e movimentate nel corso dell’esercizio:

| Descrizione | Valore 31/12/2020 | Incrementi 2021 | Decrementi 2021 | Amm.to 2021 | Valore 31/12/2021 |
|-------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|----------------|----------------------|
| Impianti e attrezzature | 40.787 | 9.288 | - | 17.772 | 32.303 |
| Altri beni | 12.185 | 574 | - | 6.124 | 6.635 |
| | 52.972 | 9.862 | - | 23.896 | 38.938 |

Di seguito si riporta il dettaglio della voce ‘*impianti e attrezzature*’:

- Impianti d’allarme e antincendio Euro 6.806;
- Impianto ascensore Euro 8.219;
- Impianto di illuminazione Euro 6.719;
- Impianto audio-video Euro 10.559.

La voce “*altri beni*” pari ad Euro 6.635 è costituita dai costi sostenuti dalla Fondazione per l’acquisto di mobili e arredi e macchine d’ufficio elettroniche. Il suddetto importo è esposto al netto del relativo fondo di ammortamento, pari a Euro 96.185.

5 COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO E DI SVILUPPO

Nel presente bilancio non sono iscritti «costi di impianto e di ampliamento» e «costi di sviluppo».

6 CREDITI DEBITI E DISPONIBILITA' LIQUIDE

Crediti

I crediti iscritti a bilancio ammontano ad Euro 555.742 e risultano essere così composti:

- Euro 550.000 a crediti per contributi della Regione Lombardia;
- Euro 5.000 a crediti per contributi del Comune di Milano;
- Euro 742 ad altri crediti

Detti crediti sono esigibili entro 12 mesi.

Debiti

I debiti iscritti a bilancio ammontano ad Euro 1.508.079 e risultano essere così composti:

- I Debiti v/ Banche Euro 300.092
di cui Euro 300.000 oltre 12 mesi
 - Euro 25.000 per finanziamento COVID di durata pari a 6 anni con un preammortamento di 24 mesi;
 - Euro 275.000 per un finanziamento di ICS credito sportivo di 18 mesi.
- Debiti per acconti ricevuti Euro 278.085
 - di cui Euro 275.000 acconti ricevuti dalla Regione Lombardia per il finanziamento delle opere di completamento della Biblioteca, del bookshop e del guardaroba del Memoriale, detti acconti saranno imputati a contributi a partire dall'esercizio 2022 a seguito del completamento delle opere di completamento.
 - di cui Euro 3.085 acconti ricevuti per visite al Memoriale.

Nel corso del presente esercizio si è proceduto a riclassificare l'acconto ricevuto dalla Regione Lombardia di Euro 275.000 fra i debiti per acconti ricevuti, precedentemente detto importo era stato indicato nel bilancio 2020 fra i debiti verso altri finanziatori, conseguentemente si è proceduto a riclassificare la voce dei debiti del bilancio 2020 secondo il principio di comparabilità.

- Debiti v/ Fornitori per Euro 927.736
 - di cui Euro 643.549 per prestazioni e opere già fatturate
 - di cui Euro 284.187 per fatture da ricevere.
- Debiti v/ Erario per Euro 2.167
 - di cui Euro 1.028 per ritenute d'acconto;
 - di cui Euro 1.139 per debiti IVA

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide al 31 dicembre 2021 ammontano ad Euro 68.588 e risultano essere così composte:

| | Saldo al 31/12/2020 | Saldo al 31/12/2021 | Variazioni |
|-----------------------------------|---------------------|---------------------|------------|
| | 32.084 | 68.588 | 36.504 |
| Descrizione | 31/12/2020 | 31/12/2021 | |
| Deposito Bancario – 089 | 9.560 | 23.762 | |
| Deposito Bancario – 090 | 20.774 | 12.723 | |
| Deposito Bancario – 743 | 985 | 5.388 | |
| Deposito Bancario C/ANTIC. 158923 | | 22.412 | |
| Carta di credito prepagata | 121 | 103 | |
| Cassa contanti | 644 | 4199 | |
| | 32.084 | 68.588 | |

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

7 RATEI E RISCONTI

Ratei e risconti Attivi

| | Saldo al 31/12/2020 | Saldo al 31/12/2021 | Variazioni |
|--|---------------------|---------------------|------------|
| | 1.282 | 1.257 | (25) |

I risconti attivi al 31 dicembre 2021 ammontano ad Euro 1.256 e risultano essere così composti:

- Locazioni passive Euro 603;
- Assicurazioni Euro 647;
- Altri di ammontare non apprezzabile Euro 6.

Ratei e risconti Passivi

| | Saldo al 31/12/2020 | Saldo al 31/12/2021 | Variazioni |
|--|---------------------|---------------------|------------|
| | - | 1.497.829 | 1.497.829 |

Nel corso dell'esercizio sono stati rilevati fra i risconti passivi:

- Contributi MIBAC come stazione appaltante per Euro 947.829
- Contributi della Regione Lombardia per Euro 550.000

Detti contributi verranno utilizzati a coperture delle migliorie relative alle opere di completamento della

Biblioteca, del bookshop e del guardaroba del Memoriale capitalizzate fra gli acconti delle immobilizzazioni immateriali.

8 MOVIMENTAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Patrimonio

| Saldo al 31/12/2020 | Saldo al 31/12/2021 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 5.871.791 | 5.520.041 | (351.750) |

| Descrizione costi | Valore al 31/12/2020 | Incrementi | Decrementi | Valore al 31/12/2021 |
|----------------------|----------------------|------------|----------------|----------------------|
| Fondo di dotazione | 2.378.000 | - | - | 2.378.000 |
| Patrimonio vincolato | - | - | - | - |
| Patrimonio Libero | 3.493.791 | - | 351.750 | 3.142.041 |
| | 5.871.791 | - | 351.750 | 5.520.041 |

Fondo di dotazione

| Saldo al 31/12/2020 | Saldo al 31/12/2021 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 2.378.000 | 2.378.000 | - |

Il fondo di dotazione risulta essere così composto e movimentato:

- Conferimenti iniziali soci fondatori Euro 128.000;
- Versamenti 2011 Regione Lombardia Euro 1.000.000;
- Versamenti 2011 Comune di Milano Euro 750.000;
- Versamenti 2012 Comune di Milano Euro 406.753;
- Versamenti 2014 Comune di Milano Euro 93.247.

Patrimonio vincolato

Non è stato disposto alcun vincolo di fondi né istituzionale e né da parte di terzi.

Patrimonio Libero

| Saldo al 31/12/2020 | Saldo al 31/12/2021 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 3.493.791 | 3.142.041 | (351.750) |



Il Patrimonio libero accoglie il valore dei fondi disponibili della Fondazione e risulta costituito dal risultato gestionale dell'esercizio e dal risultato degli esercizi precedenti.

Il Patrimonio libero della Fondazione al 31/12/2021 ammonta ad Euro 3.142.041 e risulta così costituito:

| | |
|---|-----------------|
| ➤ risultati di gestione anni precedenti | Euro 1.175.143; |
| ➤ risultato di gestione 2011 | Euro 342.027; |
| ➤ risultato di gestione 2012 | Euro 1.778.459; |
| ➤ risultato di gestione 2013 | Euro 1.564.047; |
| ➤ risultato di gestione 2014 | Euro 673.711; |
| ➤ risultato di gestione 2015. | Euro (274.328); |
| ➤ risultato di gestione 2016 | euro (320.319); |
| ➤ risultato di gestione 2017 | euro (122.221); |
| ➤ risultato di gestione 2018 | euro (586.767); |
| ➤ risultato di gestione 2019 | euro (351.353); |
| ➤ risultato di gestione 2020 | euro (384.608); |
| ➤ risultato di gestione 2021 | euro (351.750). |

9 IMPEGNI DI SPESA E REINVESTIMENTO

Nell'ambito della convenzione con Regione Lombardia sussiste l'impegno della Fondazione alla destinazione di una quota parte del contributo allo sviluppo della multimedialità del Memoriale (sito, componenti interattive, messa a disposizione di materiali multilingue), allo stato non ancora sviluppata in considerazione della protrazione dei lavori di realizzazione della biblioteca e delle diminuite entrate attribuibili al perdurare delle misure di emergenza sanitaria ed al conseguente interruzione delle uscite didattiche delle scuole (e degli ingressi di singoli visitatori).

10 DEBITI PER EROGAZIONI LIBERALI CONDIZIONATE

La Fondazione non ha ricevuto erogazioni liberali condizionate.

11 PRINCIPALI COMPONENTI DEL RENDICONTO GESTIONALE

Qui di seguito sono descritti i singoli elementi reddituali del rendiconto Gestionale.

Proventi e Ricavi

| Saldo al 31/12/2020 | Saldo al 31/12/2021 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 280.451 | 271.505 | (8.946) |

I proventi realizzati nel corso dell'esercizio ammontano ad Euro 271.505

- o di cui Euro 264.682 relativi a Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale di cui alla voce A) del conto economico parte ricavi;
- o di cui Euro 90 relativi a Ricavi, rendite proventi da attività diverse di cui alla voce B) del conto economico parte ricavi;
- o di cui Euro 6.723 relativi a Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali di cui alla voce D) del conto economico parte ricavi;

Detti proventi risultano essere così composti e movimentati rispetto all'esercizio precedente:

| Descrizione | 2021 | 2020 |
|---|----------------|----------------|
| Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale di cui alla voce A) | | |
| Donazioni | 150.963 | 132.131 |
| Donazioni in natura | - | 32.839 |
| Donazioni c/o ticketone spa | - | 6.766 |
| 4) Totale Contributi di Liberalità da privati | 150.963 | 171.736 |
| Vendite biglietti per visite memoriale | 3.475 | 62.345 |
| 7) Totale Ricavi per prestazioni | 3.475 | 62.345 |
| Contributi MIBAC | 106.243 | 33.548 |
| Contributi COVID | 4.000 | 5.000 |
| Contributi vari | - | 5.891 |
| 4) Totale Contributi da Enti pubblici | 110.243 | 44.439 |
| Ricavi, rendite proventi da attività diverse di cui alla voce B) | | |
| Vendite materiale vario | 90 | 1.485 |
| 6) Totale Altri Ricavi rendite e proventi | 90 | 1.485 |

| Descrizione | 2021 | 2020 |
|--|--------------|------------|
| Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali di cui alla voce D) | | |
| Interessi attivi bancari | 11 | 1 |
| 1) Totale Da rapporti bancari | 11 | 1 |
| Abbuoni attivi | 1 | 12 |
| Sopravvenienza attive | 6.722 | 274 |
| Rimborsi Vari | - | 158 |
| 4) Totale Contributi di Liberalità da privati | 6.723 | 444 |

In relazione ai contributi si evidenzia che nel corso del 2021 la fondazione ha ricevuto Euro 106.243,49 a titolo di contributo in conto esercizio dal MIBAC ed euro 4.000 a titolo di contributo COVID-19.

Oneri e Costi

| Saldo al 31/12/2020 | Saldo al 31/12/2021 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 665.059 | 623.255 | (41.804) |

Gli Oneri sostenuti nel corso dell'esercizio, pari ad Euro 623.255, risultano essere i seguenti:

| Descrizione | 2021 | 2020 |
|---|----------------|----------------|
| Ammortamento immobilizzazioni immateriali | 331.061 | 256.299 |
| Ammortamento immobilizzazioni materiali | 23.895 | 45.548 |
| Altri costi per servizi | 112.771 | 166.416 |
| Totale Costi e oneri da attività di interesse generale | 467.727 | 468.263 |
| Materie prime sussidiarie e di consumo | 809 | 1.491 |
| Servizi | 106.829 | 135.060 |
| Godimento beni di terzi | 5.198 | 7.194 |
| Oneri diversi di gestione | 2.771 | 8.942 |
| Totale Costi e oneri da attività diverse | 115.607 | 152.687 |
| Oneri raccolta fondi abituali | 35.671 | 28.561 |
| Totale Costi e oneri da attività di raccolta fondi | 35.671 | 28.561 |

| | | |
|--|----------------|----------------|
| Oneri su rapporti bancari | 4.250 | 15.548 |
| Totale Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali | 4.250 | 15.548 |
| <hr/> | | |
| Totale Oneri e Costi | 623.255 | 665.059 |
| <hr/> | | |

12 EROGAZIONI LIBERALI RICEVUTE

La fondazione nel corso del 2021 ha ricevuto donazioni per Euro 150.963

13 DIPENDENTI

La fondazione non ha dipendenti.

14 COMPENSI AGLI ORGANI STATUTARI

Gli organi statutari non hanno percepito compensi.

15 PATRIMONI DESTINATI A UNO SPECIFICO AFFARE

La fondazione non ha patrimoni destinati ad uno specifico affare.

16 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

La fondazione non ha posto in essere operazioni con parti correlate.

17 DESTINAZIONE DISAVANZO DI GESTIONE

La proposta in merito al disavanzo di gestione è di rinviarlo a nuovo.

18 ANDAMENTO GENERALE DELLA GESTIONE

In considerazione del protrarsi della situazione emergenziale e della conseguente interruzione delle uscite didattiche, principale fonte di entrate della Fondazione sufficiente da sola, negli esercizi precedenti al 2020, alla copertura degli oneri connessi all'attività corrente del Memoriale, anche grazie al lavoro volontario di



Presidente, Vicepresidente, Consigliere delegato alla sicurezza e Segretario Generale, la Fondazione ha visto nel corso dell'esercizio 2021 acutizzarsi la condizione di tensione finanziaria che già aveva destato preoccupazioni nel corso dell'esercizio precedente.

A tale già difficile contesto si è aggiunta il perdurante ritardo nell'ottenimento dal MIC del rimborso degli oneri di valorizzazione del Memoriale, che la Fondazione aveva – pur con grande prudenza, limitandosi a quanto strettamente necessario ad evitare l'interruzione delle attività istituzionali - sostenuto nella fondata aspettativa della loro copertura nell'ambito del fondo ministeriale di 3 milioni di euro destinati anche alle attività di valorizzazione del Memoriale. Il pignoramento della provvista a ciò destinata ad opera di terzi e in esito a una controversia a cui la Fondazione è totalmente estranea ha avuto indubitabilmente un ruolo decisivo in tale ritardo.

Le attività istituzionali della Fondazione nonostante quanto evidenziato non sono interrotte ed anzi sono in corso di elaborazione e valutazione progetti di ampliamento (nell'ambito di bandi europei e nazionali che ne consentano la copertura finanziaria) dell'accessibilità e dell'offerta culturale della Fondazione.

19 EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Si ritiene che nel medio periodo la normalizzazione degli equilibri finanziari sia condizionata dal superamento dell'allerta pandemica e dal ripristino delle entrate caratteristiche generate dal flusso dei visitatori, singoli, gruppi organizzati e scuole.

Al contempo, è in corso un confronto con il MIC finalizzato a identificare le forme di un più stretto coinvolgimento dello stesso nel sostegno economico e istituzionale delle attività culturali correnti della Fondazione.

Conseguentemente il Consiglio ritiene non pregiudicata la continuità aziendale e istituzionale.

20 MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ ISTITUZIONALE

Le finalità istituzionali della Fondazione sono state incessantemente perseguite non solo attraverso la conclusione delle opere di completamento del memoriale che hanno reso possibile l'inaugurazione della bellissima struttura della biblioteca che sarà aperta al pubblico grazie alla collaborazione con la Fondazione CDEC, che vi ha conferito il proprio patrimonio librario e documentale, bensì anche con la continuazione delle attività culturali online nonostante l'accessibilità "a singhiozzo" che ha penalizzato – alla stregua di tutti i luoghi di cultura – anche il Memoriale.

21 ATTIVITÀ DIVERSE

Non sono state avviate attività diverse da quelle istituzionali.

22 COSTI FIGURATIVI

Non sono contemplabili costi figurativi.

23 DIFFERENZA RETRIBUTIVA TRA LAVORATORI DIPENDENTI

Non è applicabile in assenza di personale dipendente.

24 RACCOLTA FONDI

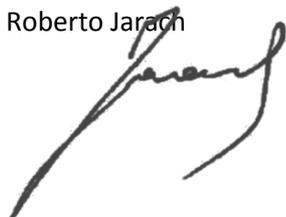
L'attività di raccolta fondi si è focalizzata su due direttrici fondamentali, consistendo la prima nella partecipazione a bandi per il finanziamento di singoli progetti e/o iniziative e la seconda nelle donazioni spontanee provenienti dai visitatori e che si intendono incoraggiare con il continuo arricchimento del messaggio culturale e civico della Fondazione e dei suoi canali di veicolazione alla collettività.

Ci auguriamo che l'allentamento delle restrizioni adottate per far fronte alla diffusione del Coronavirus possa portare una ripresa dell'affluenza dei visitatori per riprendere il trend di crescita del 2019 e che possano riprendere altresì le attività complementari organizzate dalla Fondazione.

Milano, 30 giugno 2022

il Presidente

Roberto Jarach



la Vicepresidente

Milena Santerini